

Milano, 30 Gennaio 2020

# Logistica: sufficientemente “strategica” per una Regolazione Europea?



Marco Conforti V.P.



**confetra**

Confederazione Generale Italiana  
dei Trasporti e della Logistica

# Inizio dal mare.....

---

“Whoever rules the waves rules the world”\*

\* MAHAL: *The Influence of Sea Power Upon History*

# Ben conosciuta nei secoli.....

“Whoever rules the waves rules the world”\*



# fino a oggi.....

## FINANCIAL TIMES

Beijing's global power play

### How China rules the waves

FT investigation: Beijing has spent billions expanding its ports network to secure sea lanes and establish itself as a maritime power

JANUARY 12 2017 by James Kynge, Chris Campbell, Amy Kazmin and Farhan Bokhari



### Port facilities sold by CMA Terminals to Terminal Link (49% owned by CMP)

Terminal name	Country	Terminal Link share
CMA CGM-PSA Lion Terminal	Singapore	49%
Kingston Container Terminal	Jamaica	100%
Rotterdam World Gateway	Netherlands	30%
Laem Chabang Int'l Terminal B5/C3	Thailand	14.5%
Qingdao Qianwan United Advance CT	China	24%
Mundra CT4	India	50%
Vietnam Int'l Cont. Tmls (VICT)	Vietnam	47.3%
Brooklyn-Kiev Port	Ukraine	50%
Umm Qasr Berth 5	Iraq	100%
Gemalink (under development)	Vietnam	25%

# Sufficientemente strategica? Un (nuovo) scenario portuale mondiale



**ALPHALINER**

a.e.: PSA Lion: 4Mt, 51% S'pore

World Gateway R'dm: 2Mt, Full Autom.

## Sufficientemente strategica? Alcuni valori economici in Italia

FATTURATO top T.O.	DAZI+IVA IMP/EXP	IMP+EXP
		
0,16+ Mld/a	16,6 Mld/a	891 Mld/a (35.6% via mare)

- Settore Logistico per sé vale 100.000 imprese, 1 milione addetti, 9% PIL
- La logistica è fattore sostanziale per supporto dei veri valori di crescita economici nazionali: IMP e EXP, unici fattori in crescita
- 2009-2018: PIL + 2.1% IMP +26.2% EXP +41.9%
-

# EUROPA: un'occasione di regolazione persa e una da lasciar perdere

## ❖ FDI: Foreign Direct Investments (Apr. 19)

- ✓ Quadro per controllo solo se sono coinvolti "sicurezza e ordine pubblico"
- ✓ "possono" essere considerati effetti su "settori strategici"
- ✓ Senza regole comuni (a.e. Golden Powers solo per 50% dei MS ) nè indicazioni per convergenza
- ✓ Obbligatorietà solo per processi in corso

## ❖ CBER: (scad. apr. '20)

- ✓ esclusione 20nale da Regole Competizione EU per Consorzi S.L.
- ✓ contestata da intera catena logistica di clienti e fornitori
- ✓ DG Comp propone proroga senza adeguata analisi, valutazione benefici, risultati valutazione mercato


  
 Favorisce Bilaterali con SM "deboli"  
 Non valuta effetti economici e politici accesso e controllo settori strategici  
 Non dà nè riguarda regole di proporzionalità e omogeneità tra Stati  
 Non riguarda Reciprocità con 3i


  
 Certifica posizioni dominanti domanda vs offerta per dimensioni  
 per sbilanciamento impianti regolatori e fiscali  
 Facilita loro "sbarco" a logistica di terra

# ITALIA: l'eccesso di regolazione e la sua vetustà NON regola

## ❖ Logistica iper regolata

- ✓ sovrapposizione di competenze, non coordinate e con extra costi (es. Porti 5+1 livelli)

## ✓ Green New Deal

- ✓ Grandi Opportunità o distorsioni?

## ❖ Obsolescenza Impianti regolatori e controlli competenti su accessi infrastrutture critiche

- ✓ Ambiti amministrativi e regolatori senza riferimenti con Ranges di mercato
- ✓ Sproporzione domanda e offerta Servizi Handling (es. Art 18.7 L84/94)
- ✓ Inadeguata strumentazione Controllo e Accesso Infrastrutture Critiche, compreso CORRIDOI: chi / come gestisce
- ✓ Inerzie interventi casi distorsivi p.e. transiti Austria
- ✓ Inerzie e colpevoli ritardi in esecuzione Infrastrutture concordate crea distorsioni competitive

# CONCLUSIONE

- \* il **valore prodotto + logistica** = economia è tale da meritare di essere tutelato da regole comuni per tutti e super partes
- \* **adeguando** sistemi di regolazione a cambiamenti mercato
- \* garantendo **accessi** e verifiche **competenti**
- \* traguardando omogeneità e convergenza **criteri Europei**

