



**PIANO OPERATIVO TRIENNALE 2013/2015
STATO DELL'ARTE AL 31 DICEMBRE 2015**

Il 31 dicembre 2015 si è chiuso il periodo di validità del Piano operativo triennale 2013/2015 approvato dal Comitato portuale con Delibera n.24 del 13 novembre 2012; è quindi doveroso fornire un' informativa sullo stato dell' arte della sua attuazione.

Per rendere immediatamente percettibile il livello di perseguimento degli obiettivi si è ritenuta preferibile, anziché una forma descrittiva discorsiva, una snella elencazione sintetica degli obiettivi medesimi (*con il riferimento alla pagina del volume POT ove l'obiettivo è meglio dettagliato*), con accanto alcune note esplicative.

Per maggiore organicità, gli obiettivi sono raggruppati "*per materia*", indipendentemente dal punto del volume POT in cui sono declinati.

Con l'occasione, si dà conto anche di attività non specificatamente previste nel POT (*ad esempio perché antecedenti al medesimo*), ma che hanno comunque caratterizzato gli ultimi cinque anni, anche portando risultati di un certo rilievo, a partire dalla considerazione che

- nel 2011 sono state adottate 40 delibere di cui 37 all'unanimità;
- nel 2012 sono state adottate 28 delibere di cui 24 all'unanimità;
- nel 2013 sono state adottate 34 delibere di cui 30 all'unanimità;
- nel 2014 sono state adottate 29 delibere di cui 26 all'unanimità;
- nel 2015 sono state adottate 29 delibere di cui 19 all'unanimità.



PROGRAMMAZIONE STRATEGICA

OBIETTIVO	PREVISIONE	STATO ATTUAZIONE	NOTE
Approvazione del PRP (pag.19)	2013	<p>Dopo diverse sedute pubbliche di confronto con la comunità portuale e le istituzioni, e dopo una pre-adozione nel 2012 propedeutica, tra l'altro, alla formulazione del rapporto VAS, il Piano regolatore portuale è stato adottato dal Comitato portuale con delibera n. 34 del 19 dicembre 2013, previa intesa del Comune di Livorno.</p> <p>Il Piano ha poi ricevuto il parere favorevole, con prescrizioni, del Consiglio superiore dei lavori pubblici con voto n.63 del 17 ottobre 2014.</p> <p>Gli elementi di novità introdotti nel PRP sono così significativi che hanno indotto il CSLP ad avviare a livello nazionale una revisione delle Linee guida per la redazione dei PRP approvate nel 2004, che tenga conto di detti elementi, attivando un Gruppo di lavoro cui è stato chiamato a far parte il Segretario generale dell'Autorità portuale di Livorno.</p> <p>Il PRP è stato definitivamente approvato dalla Regione Toscana, ai sensi dell'articolo 5 della legge n.84 del 1994, con delibera di Consiglio regionale n.36 del 25 marzo 2015.</p>	<p>L'approvazione regionale del PRP, atto finale del procedimento, è stata preceduta dalla stipula di un accordo di pianificazione che ha comportato la definitiva approvazione della Variante anticipatrice al Piano strutturale del Comune di Livorno.</p>

L'attività di programmazione ha comportato anche l'adozione e l'aggiornamento nei termini di legge dei consueti strumenti di programmazione:

- il **Piano operativo triennale 2013/2015**, approvato con delibera n.24 del 13 novembre 2012;
- il **Piano triennale delle opere 2013/2015** con i successivi rituali aggiornamenti;
- i **bilanci di previsione** ed i **consuntivi**, rispettivamente entro il 31 ottobre ed il 30 aprile di ciascun anno, tutti regolarmente approvati dal Ministero delle infrastrutture e dei trasporti d'intesa con il Ministero dell'economia e delle finanze.



LAVORI E DRAGAGGI

Microtunnel (pag.37)	2014	<p>Dopo una complessa istruttoria che ha comportato, tra l'altro, un esame da parte del Ministero dell'ambiente protrattosi per 16 mesi, la gara per la realizzazione del Microtunnel è stata aggiudicata nel maggio 2014 per un importo di circa 5.000.000 di euro e, dopo i rituali controlli delle certificazioni, il contratto è stato firmato il 7 luglio 2014, con consegna parziale dei lavori in pari data.</p> <p>E' stato necessario un confronto tra impresa esecutrice ed impresa progettista a causa di alcune divergenze tecniche che sono state recentemente superate, anche a seguito di un "supporto tecnico" affidato al RINA.</p> <p>E' in corso di redazione una variante al fine di riprendere al più presto i lavori che dureranno 10 mesi dopo di che ENI potrà provvedere all'inserimento dei tubi</p>
Magazzino MK (pagg.29 e 38)	2013	<p>Il progetto definitivo è stato consegnato all'AP con rilevante ritardo e sottoposto a Conferenza di Servizi nel settembre 2015. In aggiornamento da parte del progettista a seguito di prescrizioni della Conferenza di servizi, si potrà procedere alla gara sul progetto definitivo nel 2016, con previsione di ultimazione dei lavori nel dicembre 2017. Il costo previsto è di circa € 7.800.000</p>
Pontile 12 e accosto 13 (pag.38)	2013 2014	<p>I lavori di consolidamento del pontile 12 sono stati aggiudicati per 5.100.000. I lavori sono partiti a marzo 2015; essendo la durata contrattuale 480 giorni, se ne prevede la conclusione nel luglio 2016.</p>
Riprofilamento banchina Marzocco (pag.38)	2014	<p>L'intervento, il cui valore a base d'asta è di € 13.000.000 potrà essere realizzato solo dopo la conclusione dei lavori del Microtunnel, aggiudicati nel maggio 2014. E' stata intanto completata la progettazione definitiva, ed è in corso la verifica da parte dell'organismo di controllo; il progetto così verificato sarà sottoposto a superiore approvazione del CTA del Provveditorato.</p>



**Autorità Portuale
Livorno**

Consolidamento prima vasca (pag.38)	2015	L'intervento era previsto nel 2015, ma ovviamente è ormai assorbito nella realizzazione della prima fase della Piattaforma Europa.
Interventi nel sub-ambito "porto città" (pag.38)	Triennio	Sul fronte della relazione più stretta tra porto e città, sono stati realizzati il banchinamento della ex Lips, il prolungamento del Molo Elba, il primo lotto del canale di collegamento della porta a Mare con la Darsena nuova. E' in fase di appalto l'intervento di Riprofilamento della banchina Andana Elba, per un importo a base d'asta di circa € 1.400.000,00.
Cassoni alla banchina 76 (pag.25)	2013	I cassoni sono posizionati provvisoriamente a radice della banchina 76 in attesa di ulteriori decisioni in merito alla delocalizzazione delle imbarcazioni presenti nel Mediceo.
Ripristino funzionalità Scolmatore (pag.40)	2013	La navigabilità dello Scolmatore fino al mare è stata assicurata con una serie di interventi manutentivi. Si è abbandonata l'ipotesi di un dragaggio strutturale in quanto sembra ormai alle porte la realizzazione del progetto per la costruzione della Foce armata da parte della Provincia di Pisa, opera che risolverà definitivamente la questione
Dragaggio Darsena Toscana (pag.41)	2013	Dopo la ripermisurazione del SIN, è stato dato corso alla progettazione dell'intervento che nel 2015 ha ottenuto le relative approvazioni. La gara di appalto dei lavori si è conclusa nel dicembre 2015 e la conclusione dei lavori è prevista per il maggio 2016. L'importo di aggiudicazione è stato € 12.101.722,17 e la quantità di materiale da dragare è calcolata in circa 700.000 m ³ .
Dragaggio lato Nord Molo Italia (pag.41)	2014	Dopo un'istruttoria che ha comportato un esame da parte del Ministero dell'ambiente durato oltre otto mesi, il lavoro è stato aggiudicato il 4 luglio 2014 per un importo di € 9.147.588 ed una durata prevista di 45 giorni. Il dragaggio è terminato nel gennaio 2015 .



**Autorità Portuale
Livorno**

Dragaggio imboccatura sud (pag.41)		Nel corso del 2014 è stato redatto il progetto della prima fase che dopo aggiudicazione con gara di appalto, avvenuta nel gennaio 2015, è stato eseguito con conclusione dei lavori nell'aprile 2015. La seconda fase del dragaggio per il relativo completamento verrà effettuata nel 2016
Rifacimento difese canale di sponda canale industriale lato ovest	2015	Da verificare
Dragaggio I lotto canale di accesso lato Torre Marzocco		Dopo progettazione dell'intervento, effettuata nel 2014 i lavori sono stati appaltati nel 2015 per l'importo di € 2.264.041 per un quantitativo di 70.000 m ³ e si sono conclusi nel febbraio 2015.
Banchina Bengasi		Intervento teso a facilitare le manovre nel cerchio di evoluzione per l'accesso alla Darsena Toscana. I lavori, consegnati a febbraio 2015, sono stati eseguiti al 70%, e sono al momento sospesi a causa del posizionamento in banchina del Bacino Galleggiante Ercolino. A giugno 2016 il bacino potrà essere spostato nella Darsena Calafati e ad agosto saranno terminati i lavori, per cui si potrà procedere al successivo dragaggio.
Seconda vasca di colmata		I lavori, aggiudicati per un importo di € 13.000.000 , sono iniziati il 19 aprile 2012 e sono terminati nell'aprile 2015. Le prime sottovasche, sono state utilizzate per ricevere il materiale dragato in corrispondenza del lato nord del Molo Italia.
Banchinamento IV lotto sponda est		Importo di € 6.474.698 inizio: 22 marzo 2012; fine: marzo 2014 All'esito dei lavori è stata eseguita la caratterizzazione dei fondali antistanti, propedeutica alla progettazione del relativo dragaggio, eseguito in uno con il dragaggio dell'intera Darsena Toscana.



**Autorità Portuale
Livorno**

Consolidamento accosto 54		Importo: € 712.718 ; inizio 9 aprile 2013; fine marzo 2014
Banchinamento Darsena Calafati		Importo circa € 5.000.000 ; inizio 27 giugno 2013; fine novembre 2015.
Dragaggio Darsena Calafati, prima fase		L'intervento è stato progettato nel 2015 e affidato tramite gara di appalto nel mese di dicembre dello stesso anno. La conclusione dei lavori è avvenuta nel marzo 2016.
Riprofilamento banchina area ex Lips		Importo: € 1.564.334 ; inizio 14 gennaio 2013; fine: dicembre 2013
Prolungamento Molo Elba		Importo: € 3.198.750 ; inizio: settembre 2013; fine: marzo 2015
Cunicolo in Darsena Toscana		Importo: € 1.850.000 ; aggiudicato Febbraio 2014, consegna sinora impedita dall'interferenza con il cantiere RFI in Darsena Toscana e prevista per Luglio 2016; durata: 196 giorni
Servizi di pulizia e ritiro rifiuti		Importo: € 2.800.000 ; inizio servizio 1° luglio 2014; fine 30 giugno 2017
Elettrificazione banchina Sgarallino		Importo: € 2.464.510 (progetto esecutivo+lavori); inizio 13 marzo 2014. L'impianto è stato inaugurato nel novembre 2015.



ATTIVITA' PORTUALI

Sviluppo TPCS (pag.47)	Triennio	<p>Il Tuscan Port Community System “TPCS” è ormai a pieno titolo il principale strumento di digitalizzazione, standardizzazione, semplificazione ed automazione di procedure amministrative e commerciali in uso nel porto di Livorno. Il programma di sviluppo della piattaforma previsto nel POT ha già conseguito ottimi risultati sintetizzati di seguito:</p> <ul style="list-style-type: none">• Partecipazione dell’Autorità portuale al tavolo tecnico Sportello Unico Doganale;• Assistenza continuativa agli operatori TPCS .• Riunioni con gli <i>stakeholders</i> per verifiche periodiche di: i) nuove esigenze ed eventuali difficoltà di uso; ii) individuazione di funzionalità aggiuntive; iii) miglioramento delle interfacce utenti (“user friendly”); iv) definizione di buone prassi per le regole d’utilizzo del TPCS;• Implementazione di protocollo https (connessione sicura) per la piattaforma TPCS;• Conclusione della fase sperimentale ed avvio uso del DVRC – Documento Valido Rilascio Contenitore;• Funzionalità relativa al calcolo delle tasse portuali (“A22”);• Attivazione area Blocchi SVAD (antifrode Dogana) su TPCS;• Realizzazione modello telematico del certificato fitosanitario del servizio fitosanitario regionale;• Interfacce A2A tra il Port Monitoring System (MONICA) / PIMIS del Comando Generale Capitanerie di Porto attraverso partecipazione a tavoli tecnici nazionali coordinati dal MIT e dall’Agenzia delle Dogane. <p>In particolare, per quanto concerne la manutenzione correttiva ed evolutiva del TPCS, nel corso del 2015 è stata svolta e aggiudicata la gara per la selezione del gestore del</p>
------------------------	----------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------



**Autorità Portuale
Livorno**

		<p>servizio di help desk.</p> <p>Nel corso del 2015, sono state definite, testate e verificate sul campo procedure sperimentali per la semplificazione e digitalizzazione dei documenti di trasporto. In particolare:</p> <ul style="list-style-type: none">• Sperimentazione della digitalizzazione del certificato fitosanitario con Paesi Terzi (Egitto, Libano, Giordania), con analisi del processo e piloting dello scambio dati con sistema TF e- platform, implementabile anche con altri Paesi Terzi.• Test per l'avvio di procedura doganale di sdoganamento in mare, in linea con il protocollo definito dall'Agenzia delle Dogane, attraverso l'utilizzo di sigilli RFID passivi sulla linea Ro-Ro Livorno- Radès;• Test per l'avvio di procedura commerciale di tracciabilità dei mezzi rotabili sulla linea Livorno, Barcellona, Tangeri, attraverso l'impiego di tecnologia RFID attiva; <p>Definizione messaggi necessari ad integrare il TPCS con la piattaforma PIL RAIL di RFI, al fine di consentire la programmazione dei tempi di arrivo al terminal portuale dei treni blocco da parte degli MTO, nonché l'accoppiamento carro-container a partire dalle piattaforme logistiche di composizione del treno, i.e. interporti remoti rilevanti per il Porto di Livorno, in particolare Padova, Verona, Bologna.</p>
GTS-3	2013	<p>Alla data del 31 dicembre 2015 è stata aggiudicata in via provvisoria la gara per la fornitura e posa in opera del nuovo sistema di gestione delle autorizzazioni e del controllo fisico per l'accesso ai varchi portuali denominato GTS3, al R.T.I. A4 MOBILITY SRL (ex Serenissima Mobilità srl)/KAPSCH TRAFFICOM SRL ed alla stessa data erano in corso le verifiche ed i controlli di legge relativi alle dichiarazioni rese in sede di gara. I dati rilevati dal sistema GTS3 al momento del transito dai varchi sono l'identità e la foto della persona, il numero di targa, il numero del contenitore, il peso indicativo e la foto del mezzo, l'ora di ingresso, l'ora di uscita, ecc.</p> <p>Sono, inoltre, allo studio i seguenti sistemi integrativi:</p>



Autorità Portuale Livorno

		<ul style="list-style-type: none">• Predisposizione di un programma, ad uso esclusivo della Guardia di Finanza, per velocizzare il controllo del flusso delle merci in transito dal porto, al fine di snellire le procedure doganali, come ad esempio svolgere le procedure doganali senza bisogno che l'autista scenda dal camion;• Implementazione dell'attuale collegamento con la Polizia di Frontiera Marittima con un ulteriore collegamento per migliorare i controlli dei dati necessari allo svolgimento delle loro indagini che potranno svolgersi operando direttamente dai loro uffici;• Implementazione dell'attuale collegamento con gli istituti di previdenza per un più ampio controllo della documentazione presentata dalle ditte (contratti di lavoro/buste paga, ecc.) esibite al momento dell'accesso degli autotrasportatori e predisposizione di un nuovo sistema di controllo diretto anche per le altre categorie di utenti portuali.
Regolamento demanio e canoni (pag.21 e 89)	2013	Lo schema di Regolamento è stato portato all'attenzione del Comitato portuale nella seduta del 15 luglio 2014. A fronte di una richiesta di approfondimenti da parte di Confindustria il procedimento è stato sospeso e, nel frattempo, il Governo ha annunciato l'adozione del propedeutico Regolamento ex articolo 18 della legge n.84 del 1994.
Regolamento ex art.16 (pag.21 e 92)	2013	L'aggiornamento del vigente regolamento è stato rinviato al momento dell'eventuale approvazione della riforma della legge n.84/94.
Regolamento articolo 17 (pag.22 e 93)	2013	L'aggiornamento del vigente regolamento è stato rinviato al momento della stabilizzazione delle condizioni dell'Agenzia erogatrice di lavoro temporaneo in porto e all'eventuale approvazione della riforma della legge n.84/94. Nel frattempo è stato però adottato ed aggiornato il Regolamento che disciplina le chiamate di lungo periodo.



**Autorità Portuale
Livorno**

Studio di settore sui servizi T/N (pag.96)	2013	Lo studio è stato effettuato ed ha portato ad alcuni primi risultati nel settore del rimorchio, concretizzatisi in una riduzione media delle tariffe ed in una riorganizzazione del servizio che comporta minori oneri per l'utenza con particolare riferimento all'applicazione delle maggiorazioni extra orario normale.
Gara pubblica per i bacini (pag.28)	2013	La gara per l'affidamento in concessione del comparto bacini è stata bandita e le manifestazioni di interesse sono pervenute entro il giugno 2015. Purtroppo il procedimento è stato necessariamente sospeso a seguito del mortale incidente occorso nell'agosto 2015 che ha comportato il sequestro del bacino galleggiante nell'ambito della relativa indagine giudiziaria.
Porto turistico		Nel maggio 2013 è stata adottata una delibera di Comitato portuale ricognitiva dello stato dell'arte, a partire dagli Accordi di programma 2003 e 2007, cui è seguita la pubblicazione dell'individuazione della soc. Porta Medicea quale legittima aspirante alla concessione demaniale. Nei primi mesi del 2016 è stata risolta a favore della Porta Medicea la risoluzione delle osservazioni e delle domande concorrenti
Accosti 46 e 47 alle crociere- addendum alla concessione CILP (pag.33)	2013	La disponibilità degli accosti 46 e 47 per il traffico crocieristico è stata garantita da accordi commerciali stipulati per il 2013, per il 2014 e per il 2015 tra Porto di Livorno 2000 e società CILP, nonché dalle Ordinanze congiunte CP/APL relative alla distribuzione degli accosti delle navi da crociera per tutta la stagione crocieristica
Trasformazione DOLE (pag.34)	2013/2014	La trasformazione di una porzione del Magazzino ex Dole in Stazione crociere è stata effettuata dalla Porto di Livorno 2000 previa autorizzazione dell'Autorità portuale. La Stazione Crociere è stata inaugurata nel novembre 2013



Autorità Portuale Livorno

APL ha candidato, lanciato e realizzato una serie di progetti innovativi ad alto contenuto tecnologico per l'efficientamento del sistema portuale. Si segnalano:

- **Port Monitoring System.** Nel corso del 2014-2015, APL ha sviluppato un prototipo di port monitoring and control system, denominato "MONICA", volto ad integrare su una piattaforma unica, real time su rappresentazione grafica 3D, le informazioni che un sistema complesso come un porto genera. In particolare la piattaforma è punto unico di convergenza di informazioni prodotte da: i) sistemi informativi dedicati dell'APL, come il TPCS e MEDI-TRACKNET; ii) sistemi informativi sviluppati da altre autorità ed istituzioni, i.e. il PMIS del Comando Generale delle Capitanerie di Porto (monitoraggio navigazione), il sistema 3I-Plus di Regione Toscana (infomobilità), i sistemi dei terminal (merci pericolose); iii) sensoristica avanzata e distribuita nell'ambito portuale e lungo l'asse porto-interporto.
- **Liquified Natural Gas (LNG).** A partire dal 2013 APL ha partecipato in qualità di *implementing body* del MIT alle attività volte a definire fabbisogni infrastrutturali, soluzioni tecniche, piani e programmi per la realizzazione di una rete completa di distribuzione dell'LNG a uso marittimo, in linea con gli obiettivi internazionali (IMO- SECA) ed europei (riduzione emissioni CO₂ e zolfo). Nel periodo 2014-2015 APL ha elaborato un programma d'azione per fare del Livorno un nodo fondamentale della strategia nazionale LNG, coinvolgendo e coordinando operatori industriali del "cluster livornese LNG". In particolare, la partecipazione in qualità di *implementing body* del MIT alle candidature sul bando CEF 2014 del progetto GAINN, ammesso a finanziamento a giugno 2015, volto allo studio, progettazione, realizzazione delle infrastrutture per la prima rete completa di distribuzione LNG a uso marittimo. Nell'ambito dei progetti LNG sopra citati APL ha contribuito al tavolo strategico nazionale sull'LNG coordinato dal MISE e curato l'inserimento delle facilities LNG tra quelle pre-identificate del porto di Livorno nell'ambito del core network del corridoio Scandinavo Mediterraneo. Oltre alle attività elencate, APL ha in corso una serie di progetti innovativi ad alto contenuto tecnologico per il miglioramento delle prestazioni degli operatori e conseguentemente per la qualificazione di Livorno quale polo avanzato per lo sviluppo tecnologico.

Vanno inoltre ricordati alcuni interventi specifici:

2012 – Circolare 7 luglio 2012 sull'organizzazione del lavoro in porto;
Regolamento per uso promiscuo delle banchine pubbliche;

2013 - Spostamento bacino Ercolino II per migliorare il cerchio di evoluzione
Delibere per il rilascio di concessione a LTM, Lorenzini e Scotto
Riapertura del Varco Zara per le crociere, completata nel 2014 con la riapertura parziale alle merci



RAPPORTI CON INTERPORTO VESPUCCI E ALTRI

Integrazione porto-interporto (pag.46)	Triennio	<p>Gli strumenti di integrazione tra porto e interporto sono figli del Piano industriale della Società Interporto Toscano “Amerigo Vespucci” (ITAV), redatto a quattro mani con APL, piano industriale che, solo grazie alla previsione proprio di tale integrazione e all’attribuzione all’Interporto del ruolo di operatore logistico, ha consentito la ricapitalizzazione della società e quindi il suo salvataggio.</p> <p>Uno degli strumenti di maggior integrazione tra Porto e Interporto è la creazione di un corridoio “protetto” che consenta di far transitare la merce tra le due infrastrutture (<i>su camion o container</i>), annullando il rischio di manipolazione. A tal fine, si è proceduto all’acquisto di RFID (<i>sigilli elettronici</i>) e all’istallazione di appositi lettori in corrispondenza dei varchi.</p> <p>Nel corso del 2015 è stato realizzato lo studio di fattibilità per il collegamento con “banda larga” tra Interporto e Gates portuali, infrastruttura indispensabile per l’integrazione ed il lancio di servizi innovativi a merci e mobilità sul “bi-polo” porto-interporto.ù</p> <p>È stato realizzato lo studio di fattibilità per la Piattaforma ferroviaria per merci pericolose presso l’Interporto ed è in corso la progettazione definitiva per l’infrastruttura ed il lancio dei servizi.</p> <p>Non va dimenticato che la novità, non solo formale, degli ultimi anni sul fronte dell’integrazione porto/interporto è l’ingresso nel CdA di ITAV del Segretario generale di APL.</p>
----------------------------------------	----------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------



**Autorità Portuale
Livorno**

Azioni di potenziamento collegamenti col Vespucci (pag.66)	Triennio	<p>E' stato stipulato con soggetti vari tra cui Interporto e Regione Toscana un Protocollo per il potenziamento dei collegamenti ferroviari della costa toscana e la realizzazione dello scavalco ferroviario (18 dicembre 2013).</p> <p>Su questa base, APL, in qualità di capofila, insieme a Interporto Vespucci e Regione Toscana, ha presentato la candidatura del Progetto "Rail Access from Coast to Corridor", denominato "RACCORDO" per accedere ai finanziamenti TEN-T per attività di progettazione preliminare e definitiva dei collegamenti dal porto all'Interporto ed al corridoio Scandinavo-Mediterraneo.</p> <p>Il progetto è stato ammesso a finanziamento con l'APL in veste di coordinatore, prima esperienza di tal genere nell'ambito del programma TEN-T.</p> <p>Al 31 dicembre 2015, gli output prodotti nell'ambito di RACCORDO hanno portato ad una piena maturità progettuale gli interventi già previsti come prioritari nell'Atto aggiuntivo alla intesa generale quadro del gennaio 2010 (p. 14). In particolare gli output rilevanti sono: i) studio di fattibilità completo (ex art. 14 d.p.r. 207/2010), comprensivo di analisi ambientale e analisi costi-benefici, del complesso degli interventi ferroviari di connessione all'hinterland; ii) progettazione definitiva dello scavalco ferroviario della linea Tirrenica, che ha ottenuto l'esclusione da VIA nel settembre 2015; iii) progettazione preliminare del collegamento tra Interporto Vespucci e linea Pisa-Collesalvetti-Vada; iv) progettazione preliminare del bypass ferroviario della stazione di Pisa.</p>
Progetti europei in partenariato con Interporto (pag.67)	Triennio	<ul style="list-style-type: none">• RACCORDO (TEN-T) con termine attività dicembre 2015.• MEDITA (MED): realizzazione piattaforma informatica per tracciabilità da bordo banchina e nel corridoio porto/interporto.• MAITES (Industria 2015): tracciamento merci pericolose lungo il tragitto fra porto ed interporto



**Autorità Portuale
Livorno**

Analisi filiere (pag.67)	2013	<p>Auto Nuove. Relativamente a questa filiera fondamentale per il porto di Livorno e per le piattaforme logistiche terrestri di prossimità (Interporto Vespucci e Faldo) sono state realizzate a dicembre 2015 le seguenti azioni: i) Analisi dei fabbisogni tecnico-infrastrutturali per la gestione del traffico di auto nuove e project cargo; ii) analisi di fattibilità di infrastruttura di parcheggio multipiano in Porto; iii) Analisi economica valore aggiunto filiera auto nuove cluster livornese; iv) dossier a supporto della partecipazione di soggetti logistici specializzati ai tender di case automobilistiche; v) Accordi con Marocco (Agence Nationale des Ports) e la costruzione di un pacchetto d'offerta per lo sviluppo del ruolo di Livorno quale porto hub e gateway auto nuove.</p> <p>Prodotti forestali e cellulosa. E' stata condotta una dettagliata analisi della domanda e dell'offerta sia a livello nazionale che internazionale. L'analisi si è conclusa con lo svolgimento, a fine 2015, di un seminario internazionale tenutosi in Fortezza Vecchia, che ha visto un rilevante successo.</p>
Offerta territoriale integrata (pag.70)	Triennio	<p>Ai fini di proporre agli operatori un'offerta territoriale integrata che faccia perno sui rapporti tra porto e Interporto e che comprenda i servizi offerti dalle varie amministrazioni, si è lavorato su tre filoni:</p> <ul style="list-style-type: none">• Circuito Doganale, area TC e DDP in area interporto.• Autorizzazione Servizi PED e servizi fitosanitari e CITES in area interporto.• Progettazione Area PIF Livorno Ipotesi layout terminal contenitori.
Co-finanziamenti infrastrutturali per Interporto (pag.71)	Triennio	<p>In virtù dei risultati conseguiti con il progetto RACCORDO coordinato da APL, è in corso di preparazione la candidatura su bandi dei fondi CEF dei lavori per il collegamento Interporto- Collesalveti e bretella ferroviaria Pisa.</p>



**Autorità Portuale
Livorno**

Valutazione per società ex art.46 Salvaitalia (pag.65 e 70)	2013	E' stato inserito nell'Accordo con regione Toscana (18 dicembre 2013) sullo scavalco ferroviario uno specifico obiettivo a cura dell'APL, teso alla verifica delle forme di gestione per un servizio ferroviario a carattere unitario (sistema porto/interporto). Nell'ambito del progetto RACCORDO APL ha realizzato l'analisi delle alternative praticabili, dal punto di vista normativo ed operativo, per la costruzione di un sistema di gestione unitaria dei servizi di manovra ferroviaria dei poli portuali (Livorno – Piombino) e logistici (Interporto Vespucci, Il Faldo) della costa toscana.
Partenariato con interporti remoti (pag.77)	Triennio	Al 31 dicembre 2015, sono stati strutturati partenariati strategici con i principali nodi interportuali (RRT) dell'Italia centrale e settentrionale, individuati dal POT 2013-2015 come punti d'accesso alla dimensione del TEN-T. In particolare: i) Bologna; ii) Verona; iii) Padova; iv) Ferneti; v) Iesi. Questi partenariati sono volti allo sviluppo congiunto, all'innovazione, all'internazionalizzazione, all'integrazione trasportistica stradale e ferroviaria, all'integrazione dei sistemi informativi (<i>banchina lunga e corridoi di trasferimento in sicurezza delle merci</i>).



SICUREZZA E AMBIENTE

Obiettivi EMAS (pag.50)	Triennio	Ob.0.1 Ottenimento della certificazione ISO 9001	L'ottenimento della certificazione è in corso esclusivamente per le attività di progettazione opere.
		Ob.0.3. Acquisto auto a basso impatto ambientale	Sono state acquistate due auto a GPL
		Ob.0.4. Comportamento fornitori e concessionari	Redatto opuscolo informativo sul Sistema gestione ambientale ed inserito nel sito A.P.
		Ob. 0.5: Incentivi per i concessionari virtuosi	La previsione è stata definitivamente inserita nel regolamento delle concessioni
		Ob. 0.6: Sviluppo sistema informatico strategico	In corso
		Ob. 0.7: Eliminazione progressiva gas R22 da impianti condizionamento	Preparazione gara per sostituzione 12 impianti singoli di condizionamento
		Ob.0.9: Elettrificazione banchina Sgarallino	L'opera, dell'importo di € 2.464.510 è stata completata nel novembre 2015
Sicurezza ciclo forestali (pag.52)	Triennio	In corso di esecuzione	
Sicurezza ciclo auto nuove (pag.52)	Triennio	In corso di esecuzione	
Statistica infortuni	Triennio	Eseguito	



**Autorità Portuale
Livorno**

Aggiornamento <i>risk assessment</i> e interventi per ISPS code (pag.51)	Triennio	Sono stati aggiornati 21 <i>risk assessment</i> su 24 e ne sono stati redatti due nuovi E' stata eseguita la recinzione del terminal RO-RO della società LTM
Servizi di pulizia e ritiro rifiuti		Importo: € 2.800.000 ; inizio servizio 1° luglio 2014; fine 30 giugno 2017

Vanno aggiunti:

- ✓ L'adozione del Regolamento per la raccolta dei rifiuti;
- ✓ L'aggiornamento del Rapporto di sicurezza di Palazzo Rosciano;
- ✓ La nomina del segretario generale quale responsabile per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza.



PORTO DI LIVORNO 2000

Porto Livorno 2000, cessione quote (pag.113)	2013	<p>La previsione del POT, confermata dalla Delibera di Comitato portuale n.1/2013, è stata concretizzata con l'acquisizione della valutazione di un <i>advisor</i> (KPMG), individuato a seguito di gara pubblica.</p> <p>Nel frattempo, è stato rinnovato il Consiglio d'Amministrazione con inserimento nel medesimo del segretario generale dell'Autorità portuale e di quella del socio Camera di commercio, al fine di seguire più da vicino le politiche della società in questa fase di trasformazione.</p> <p>Come previsto, la gara è stata bandita partendo da una richiesta di Manifestazione di interesse cui hanno risposto quattro gruppi di rilievo mondiale nel settore passeggeri/crociere. Il termine per la presentazione delle offerte scade il 6 giugno 2016.</p>
----------------------------------------------	------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------



FORMAZIONE ESTERNA E PARTNERSHIP

Programma formativo su safety e security (pag. 55)	Triennio	Come previsto nel POT sono state svolte le attività di formazione per i lavoratori del porto di Livorno, sulla basi dei piani annuali approvati da parte della Commissione Consultiva
Tavolo tecnico attuativo della delibera regionale 610/2012 (pag.55)	Triennio	In linea con gli obiettivi del POT, il tavolo è stato costituito ed ha svolto i lavori in accordo alla programmazione coordinata dal settore formazione e orientamento della Regione Toscana
Formazione nelle partnership internazionali (pag.56)	Triennio	Al 31 dicembre 2015 sono stati sottoscritti i seguenti accordi, sulla base dei quali sono state svolte attività e lanciati progetti per la formazione in ambito portuale: i) Istituto formazione porto di Dublino; ii) Istituto Formazione Porto di Anversa; iii) Centro di formazione dell'Agence Nationale des Ports ANP del Marocco; iv) Valencia Port Foundation; v) Camera di Commercio Italiana in Colombia/ SENA; vi) ONU-HABITAT, Porto di Santa Marta e Comune di Santa Marta (Colombia). È stato inoltre ammesso a finanziamento il progetto ERASMUS PLUS denominato VETPORT, candidato congiuntamente a PLIS (società partecipata dalla Provincia di Livorno e da APL); la prima fase di attuazione è stata conclusa al 31 dicembre 2015.
Programmi di ricerca, borse di studio, master e tirocini (pag.57)	Triennio	E' stato istituito un Tavolo congiunto APL-Polo Sistemi Logistici multidisciplinare in ambito trasportistico e marittimo, con attivazione di borse di ricerca tecniche a supporto delle attività di programmazione e pianificazione del porto di Livorno (<i>profili economici, infrastrutturali e ambientali</i>) sia in fase di preparazione che di prima attuazione del PRP. E' stato attivato, in collaborazione con il Polo Sistemi Logistici dell'Università di Pisa, il Master Universitario di I Livello in "Gestione dei Sistemi logistici", giunto alla seconda edizione al dicembre 2015



**Autorità Portuale
Livorno**

		<p>A dicembre 2015 è stata costruita la piattaforma per l'<i>e-learning</i> dell'APL ed è stata avviata la sezione relativa ai corsi sulla sicurezza e per la formazione di ingresso e continua in ambito portuale.</p>
Allargamento partnership strategiche (pag.46)	Triennio	<p>Sono stati confermati, rafforzati ed avviati Partenariati strategici per la ricerca, l'innovazione, il lancio di servizi d'innovazione del sistema portuale e logistico. In particolare, il partenariato strategico con il Consorzio Nazionale Interuniversitario delle Telecomunicazioni (CNIT), lanciato nel 2013, si è progressivamente rafforzato e concretizzato in progetti congiunti per l'innovazione del massimo rilievo per il sistema portuale livornese. In sintesi i partenariati strategici per l'innovazione coinvolgono i seguenti attori:</p> <ul style="list-style-type: none">• Università e Centri di Ricerca di livello nazionale ed europeo; <p>Istituzioni ed Autorità nazionali ed internazionali:</p> <ul style="list-style-type: none">• MIT - Direzione Generale Porti (Protocollo d'intesa per l'innovazione, la digitalizzazione e la formazione, 21 febbraio 2013);• Agenzia delle Dogane – corridoi doganali;• Comando Generale delle Capitanerie di Porto – istituzione di tavolo tecnico congiunto per lo sviluppo di soluzioni di port monitoring system di nuova generazione;• Interporti: Verona, Padova, Bologna, Ferneti, Iesi; <p>Associazioni di categoria e Knowledge Provider industriali e logistici:</p> <ul style="list-style-type: none">• CONFINDUSTRIA – Definizione dell'agenda per l'innovazione come da Protocollo 4 giugno 2015);• ANCE;



- ASSO COSTIERI / ASSO GAS LIQUIDI

ORGANIZZAZIONE

Promozioni (pag.111)	2013	<p>Dopo l'approvazione ministeriale della nuova dotazione organica, intervenuta a gennaio 2013, anche in relazione alle vacanze di organico derivanti dalla cessazione dal servizio di unità lavorative che sono state collocate in pensionamento, nel triennio si è dato corso ad una serie di sei progressioni interne, con le quali si è inteso dare concreto riconoscimento alla professionalità acquisita nel tempo dai dipendenti promossi.</p> <p>Le promozioni hanno interessato per la maggior parte donne, dipendenti al di sotto dei 50 anni e laureati, indice di un progressivo innalzamento della qualità media del personale dell'Ente.</p> <p>A seguito della cessazione dal servizio del Dirigente della Direzione Tecnica, con decorrenza 1° novembre 2014, le corrispondenti funzioni dirigenziali sono state affidate al Capo Area Progettazione opere portuali.</p> <p>Analoga procedura era già stata adottata con decorrenza 14 febbraio 2014 nei confronti di dipendente di 1° livello che ha assunto le funzioni della Capo Area gare e contratti, assente con diritto al mantenimento del posto di lavoro.</p>
Assunzioni (pag.112)	2013	<p>Nel triennio si è proceduto ad assumere per chiamata diretta sei unità di personale, di provata e attestata capacità e professionalità. Una di queste è stata assunta in applicazione della mobilità del personale in esubero nelle Autorità portuali, ai sensi dell'art. 23 comma 2 della legge 84/1994.</p> <p>Si è quindi proceduto alla fase di completamento della dotazione organica, con l'indizione di selezioni ad evidenza pubblica per titoli e colloquio che hanno riguardato undici</p>



**Autorità Portuale
Livorno**

		<p>posizioni. Dopo aver individuato, tramite procedura ad evidenza pubblica, una società specializzata nel settore che assisterà l'Ente nello svolgimento delle procedure, nel corso del 2015 sono state esaurite le varie fasi di tutte le posizioni, che hanno comportato l'assunzione di n. 9 nuovi dipendenti. Le residue n.2 assunzioni sono state invece rinviate ai primi mesi del 2016.</p>
Programmi per obiettivi (pag.112)	2013	Procedure in corso
N.U.V. (pag.114)	2013	Obiettivo rinviato a dopo l'approvazione della riforma portuale.
Albo fornitori (pag.112)	2013	Obiettivo rinviato, ma nel frattempo corposo ricorso a Consip e Mepa.



COMUNICAZIONE E PROMOZIONE

Sito web (pag.98)	2013	Oltre ad un restyling del sito, si è proceduto, in applicazione della legge n.190 del 2012 e del d.lgs n.33 del 2013, alla costruzione della sezione “Amministrazione trasparente”, in cui sono presenti dati relativi agli organi dell’Ente, alla dirigenza, ai provvedimenti rilasciati, ecc. La sezione, ovviamente, è in costante aggiornamento. È stata curata, inoltre, la sezione web in lingua inglese, con particolare attenzione alle e-news e alla sezione “Piattaforma Europa”.
Dieci video-blog (pag.99)	2013	I Video Blog sono stati realizzati e programmati entro gli anni 2013, 2014 e 2015.
Promozione (pag.101)	Triennio	Fruit Logistica Berlino; Seatrade Cruise Shipping Miami; Seatrade Europe (2015); Medports (2015); Transrussia con Interporto Bologna (2013); Transport Logistico Monaco, con Assoporti; Logitrans Istanbul (2013); Intermodal South America S.Paolo Brasile (2014); Break Bulk Antwerp; Transport Logistic China (2014); TOC Europe; Black Sea (2015); Oltre alla partecipazione a fiere ed eventi, da soli e con operatori al seguito, l’attività promozionale ha portato alla stipula di alcuni protocolli importanti tra cui quello con il Porto di Santos (2014), quello con il porto israeliano di Ashdod (2014) e quello con il porto di Ceuta (2015).
Port Center (pag.102)	2013	Dopo la decisione della definitiva localizzazione del Port Center nella Fortezza Vecchia di Livorno, sono iniziati i lavori di sistemazione ed è stata bandita la gara per l’acquisizione delle dotazioni tecnologiche su cui implementare i contenuti dell’iniziativa. Nel 2015 sono stati completati i lavori del c.d. percorso museale che ha portato all’ inaugurazione del Port Center e del magazzino ex Fs nel quale sono collocati il navicello ed il rimorchiatore dopo il relativo restauro. Riferibili al Port Center sono anche il restauro della Motovedetta Gregoretti, del Rimorchiatore



**Autorità Portuale
Livorno**

		<p>Pilade e del Navicello.</p> <p>Nel frattempo, il 20 maggio 2014, APL ha formalmente aderito alla rete dei Port Center, con la firma, avvenuta proprio in Fortezza Vecchia della Charta Port Center, alla presenza del Direttore generale dell'Associazione Internazionale Villes et Ports.</p>
--	--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Nel filone della promozione si inseriscono anche gli ormai consueti appuntamenti di Porto Aperto, con le visite in porto ed i talk show tematici con le scolaresche.

A testimonianza della qualità, professionalità e considerazione di cui gode l'Autorità portuale in Italia e all'estero, è infine opportuno richiamare l'attenzione sulla circostanza che:

- Il Presidente Gallanti rappresenta Assoporti nel Comitato esecutivo di Espo (*associazione europea dei porti marittimi*);
- Funzionari dell'APL rappresentano Assoporti in tre Comitati tecnici di Espo (*Passeggeri, Intermodalità e logistica; Legale*);
- APL è presente nel CdA di Villes et Ports (*Associazione mondiale delle città di mare*) nonché in Medcruise (*l'associazione tra i principali porti crocieristi del Mediterraneo*)



FORTEZZA VECCHIA

Discorso a parte, anche perché attività non compresa nel POT, merita la Fortezza Vecchia.

Nel 2013, il monumento è stato richiesto in proprietà dal Comune di Livorno all'Agenzia del demanio, nell'ambito del c.d. Federalismo monumentale.

Nel frattempo, con Protocollo d'intesa del 18 aprile 2013, Comune, CCIA e Autorità portuale hanno convenuto che fosse opportuno, nelle more della procedura di cui sopra, che APL provvedesse alla temporanea gestione del bene, altrimenti abbandonato.

Ne è seguita la concessione del Monumento ad APL da parte dei proprietari Agenzia del demanio e CCIA, dal 1° agosto 2013 al 31 luglio 2014, con successivo rinnovo della medesima prima fino al 31 dicembre 2015 e successivamente fino al febbraio 2019.

APL ha provveduto alla pulizia, alla messa a norma dell'impianto elettrico, all'arredo di alcuni locali, ad interventi di allestimento e riparazione, rendendo il bene fruibile da cittadinanza e turisti fin dal 7 settembre 2013.

Ad oggi è stato reso possibile lo svolgimento di oltre cento eventi tra

- ✓ concerti e spettacoli (*musica classica, jazz, lirica, danza*);
- ✓ convegni, seminari, presentazioni di libri, utilizzando soprattutto la Sala Ferretti, all'uopo dotata di impianto audio e di proiezione;
- ✓ talk show e conferenze stampa, in occasione della firma di convenzioni ed accordi ed in particolare in occasione di Porto Aperto;
- ✓ eventi vari, dalla preparazione alla visita del Dalai Lama alla Primavera della Scienza, da Natale in Fortezza ad eventi di accoglienza crocieristi (*questi ultimi in collaborazione con Porto di Livorno 2000*);
- ✓ mostre/esposizioni;
- ✓ **Visite** aperte sia a visitatori singoli che in gruppi, con guida e non, con particolare interesse da parte di scolaresche, dalle scuole materne alle superiori.

Il successo della gestione della Fortezza Vecchia ha indotto l'Ente, unico e diretto interlocutore di chiunque intenda organizzare un evento, ad adottare due regolamenti, uno per rendere edotti gli organizzatori di eventi degli oneri a loro carico, l'altro per disciplinare le visite, in costante aumento.