



Unione Industriali  
Napoli

# **La logistica come strumento competitivo per le PMI**

**Dott.ssa Anna Del Sorbo**

**Presidente Gruppo Piccola Industria  
Unione Industriali Napoli**



Unione Industriali  
Napoli

# LE PMI in Campania

**Circa 145.000  
le PMI in Italia**

**Nel Mezzogiorno  
sono circa 27 mila  
le PMI**

**9.125 le PMI in  
Campania**

**85% piccole (<50 dip)**

**15% medie**





Unione Industriali  
Napoli

# LE PMI in Campania

**213.000 addetti  
nelle PMI  
campane**

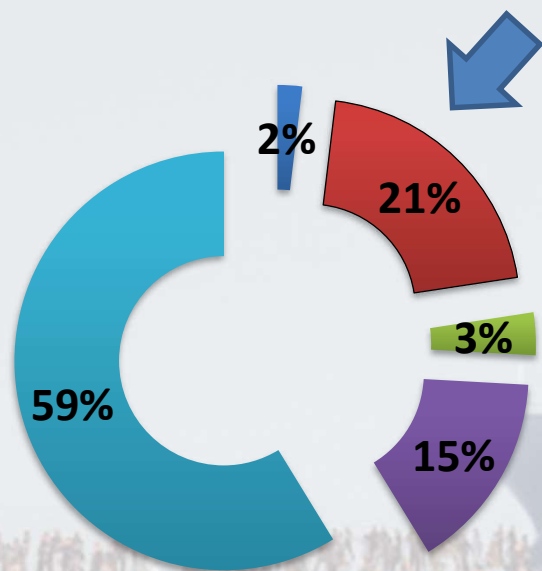
**Poco più di 47 Mrd  
€ di fatturato  
(+ 50% prodotto da  
piccole imprese)**





Unione Industriali  
Napoli

# LE PMI in Campania



- Agricoltura
- Industria
- Carburanti, energia, utility
- Costruzioni
- Servizi



Rapporto PMI Mezzogiorno 2018 - SRM

# La logistica nelle PMI

**Trasporto e costi di magazzino incidono notevolmente sul fatturato delle imprese, le carenze infrastrutturali possono di fatto penalizzare l'attività delle aziende**

**I costi della logistica incidono mediamente del 9% sul fatturato delle PMI italiane, con una forbice che, a seconda dei settori, oscilla dal 5% al 13%.**



Dati AILOG

**Pari al doppio delle grandi imprese  
(media del 4,5%)**

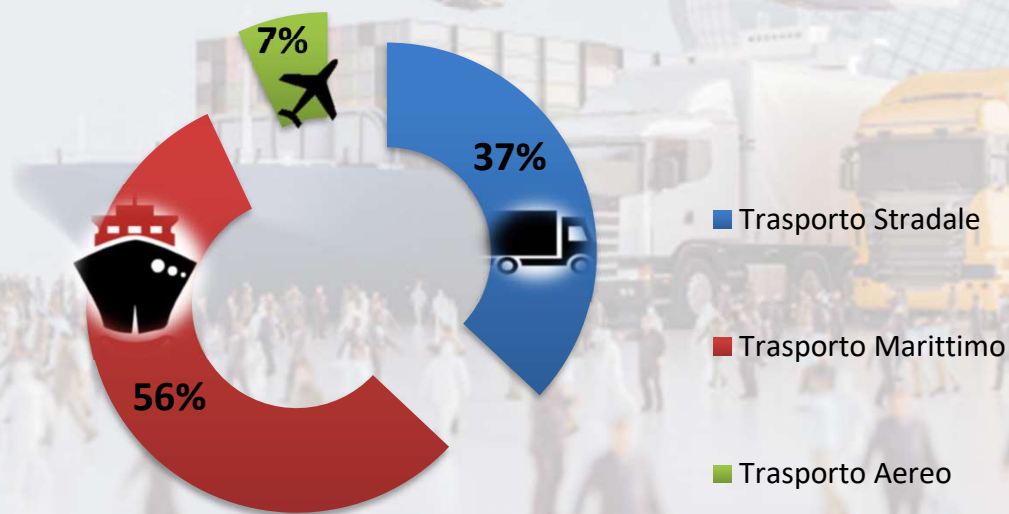


Unione Industriali  
Napoli

# La logistica nelle PMI

## Import/Export della Campania

Import – distribuzione modale (per valore)

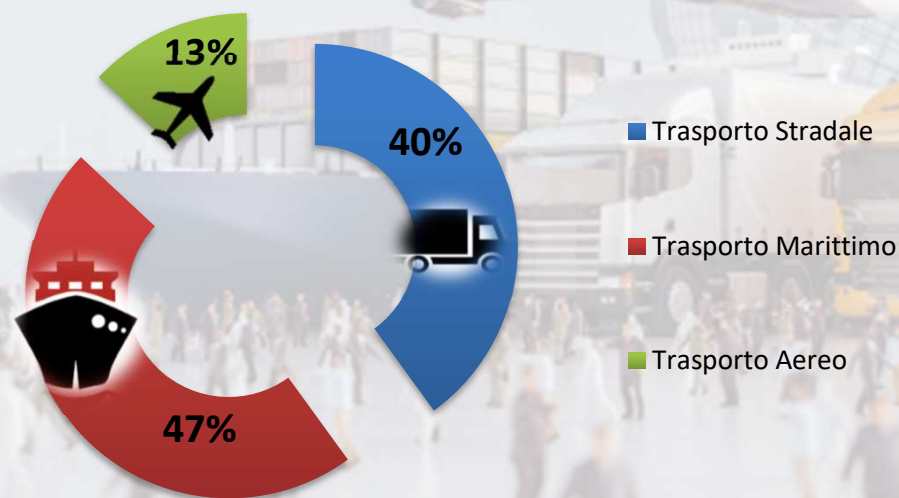


Dati 2018 - SRM

# La logistica nelle PMI

## Import/Export della Campania

### Export – distribuzione modale (per valore)



Dati 2018 - SRM



Unione Industriali  
Napoli

# La logistica nelle PMI

**Due sono gli aspetti che più caratterizzano il mercato italiano della logistica rispetto a quelli dei principali paesi europei**

**lo scarso tasso di esternalizzazione (*outsourcing*) delle attività logistiche e ridotta organizzazione degli operatori del settore**

**Terziarizzate per il 95% delle attività di trasporto**



**In pratica in Italia vengono terziarizzate dalle PMI solo le attività più semplici e a minor valore aggiunto**



# La logistica nelle PMI: quali prospettive?

## Outsourcing logistico:

Per le PMI l'esternalizzazione non va oltre il 30% dei costi della logistica, ben distante dal 78% delle grandi, si prevede però che la percentuale possa crescere nei prossimi anni



### Vincoli:

- Ridotte dimensioni organizzative
- Ridotti flussi di merce
- Resistenza ad affidare a terzi le proprie attività



Unione Industriali  
Napoli



# La logistica nelle PMI: quali prospettive?

## Creazione di reti e consorzi di imprese:

### Partnership strategiche:

Ad esempio individuando un distributore  
direttamente nei Paesi di destinazione

### Sharing:

condivisione dei mezzi e percorsi per  
alcune tratte nevralgiche





Unione Industriali  
Napoli

# La logistica nelle PMI: quali prospettive?

## Logistica 4.0

- Processi di innovazione e digitalizzazione con gestione digitalizzata magazzini, scorte ecc.
- Automazione, robotica, droni
- Integrazione fra i software
- Collegamento tra i dati e la logistica dei trasporti «Logistica dei dati»
  - Veicoli intelligenti





Unione Industriali  
Napoli

**«Piccole opportunità sono spesso  
l'inizio di grandi imprese.»**

(Cit. Demostene)

