

# *Fattori di successo nella collocazione di un hub logistico*

*Prof. Fabrizio Dallari – LIUC Università Cattaneo*

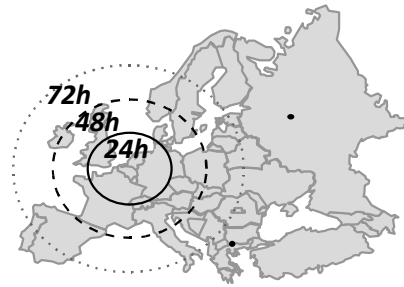
*Milano, 31 gennaio 2020*

# In teoria, come si sceglie l'assetto distributivo?

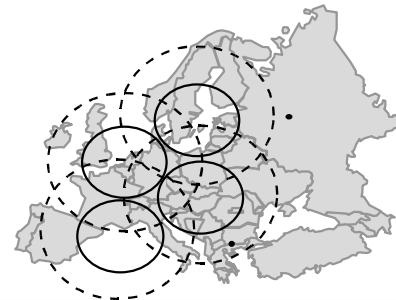
## Local Optimized



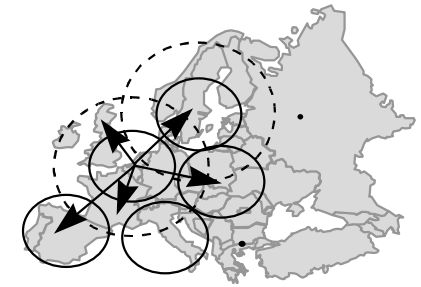
## Central Optimized



## Regional Optimized



## Hub & Spoke Optimized



**28 Domestic  
Warehouses**

*24h-service*

local range

customer deliveries from  
local warehouse

deliveries from suppliers  
to local warehouse

+ direct deliveries to customers

**1 European  
Distribution Center**

*24h-/ 48h-/ 72h-service*

full range

customer deliveries from  
central warehouse

deliveries from suppliers  
to central warehouse

+ direct deliveries to customers

**3-6 Regional  
Warehouses**

*24h-/ 48h-service*

3-6x core + regional range

customer deliveries from  
regional warehouses

deliveries from suppliers  
to regional warehouses

+ direct deliveries to customers

**1 Central Hub  
3-6 Satellites**

*24h-/ 48h-service*

1x core, 3-6x regional range

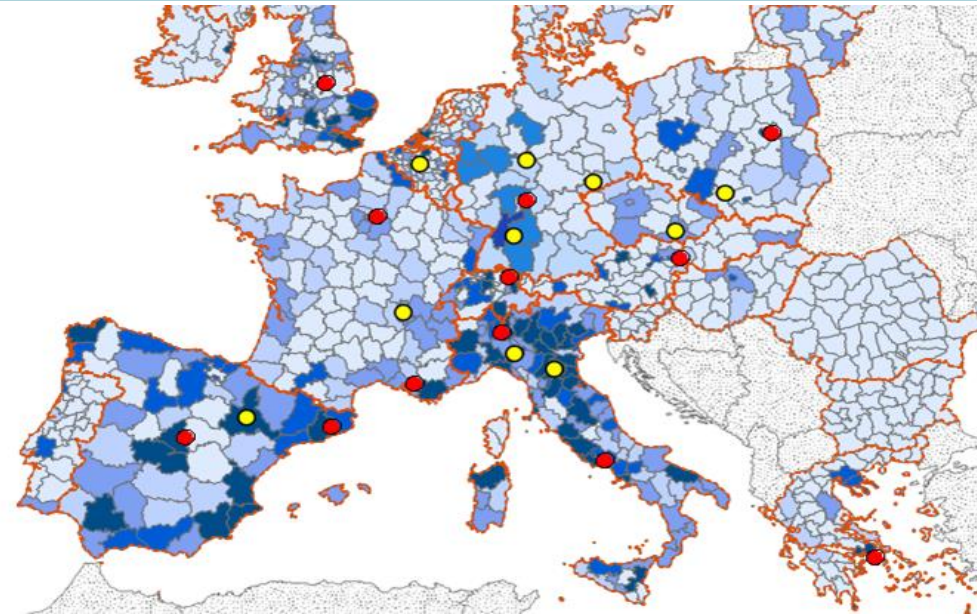
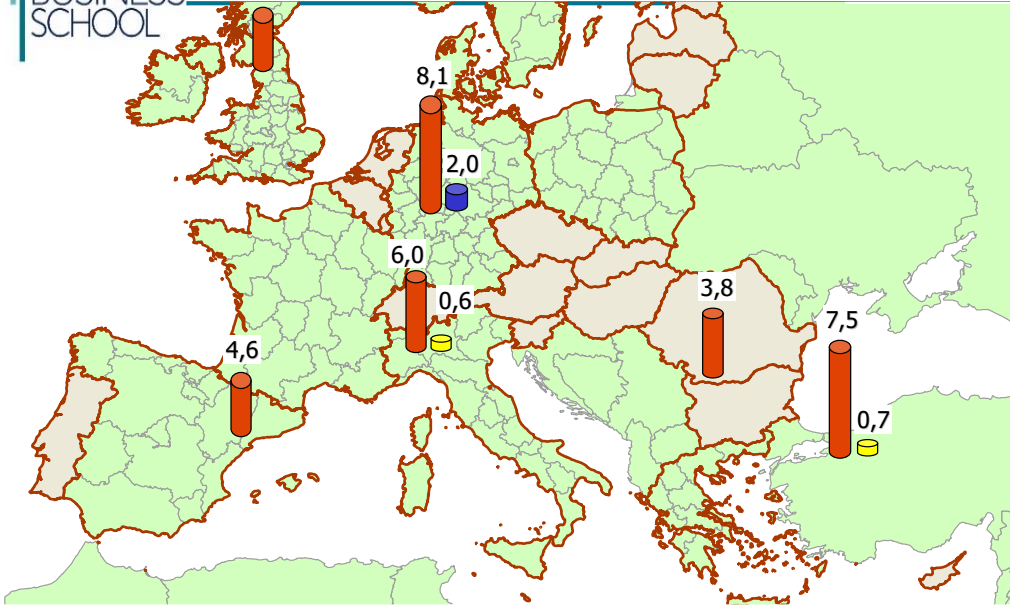
customer deliveries from  
regional warehouses

deliveries from suppliers to  
central hub or regional

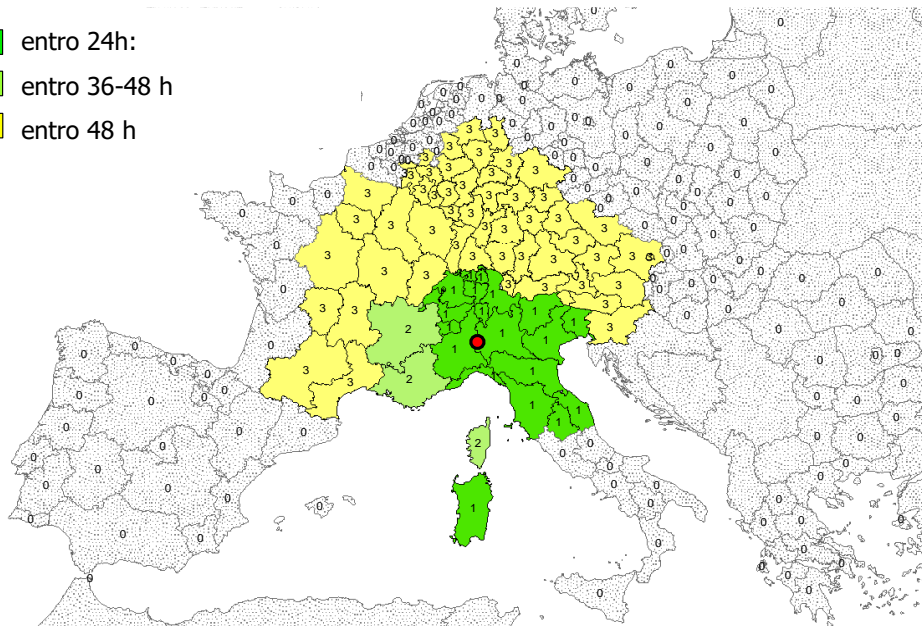
warehouses

+ direct deliveries to customers

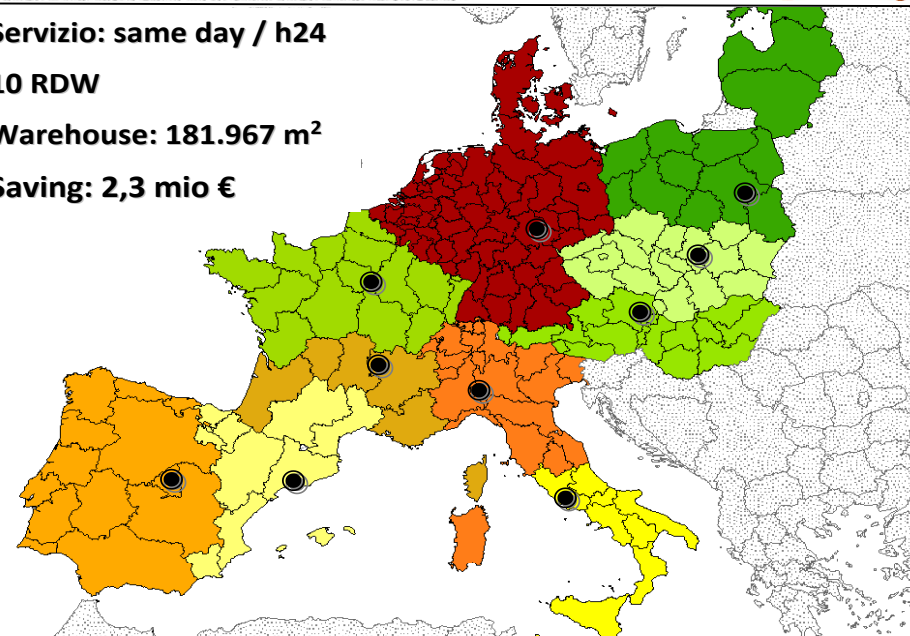
# Un caso reale aiuta a chiarirci le scelte delle imprese



- 1 entro 24h:
- 2 entro 36-48 h
- 3 entro 48 h



- Servizio: same day / h24
- 10 RDW
- Warehouse: 181.967 m<sup>2</sup>
- Saving: 2,3 mio €

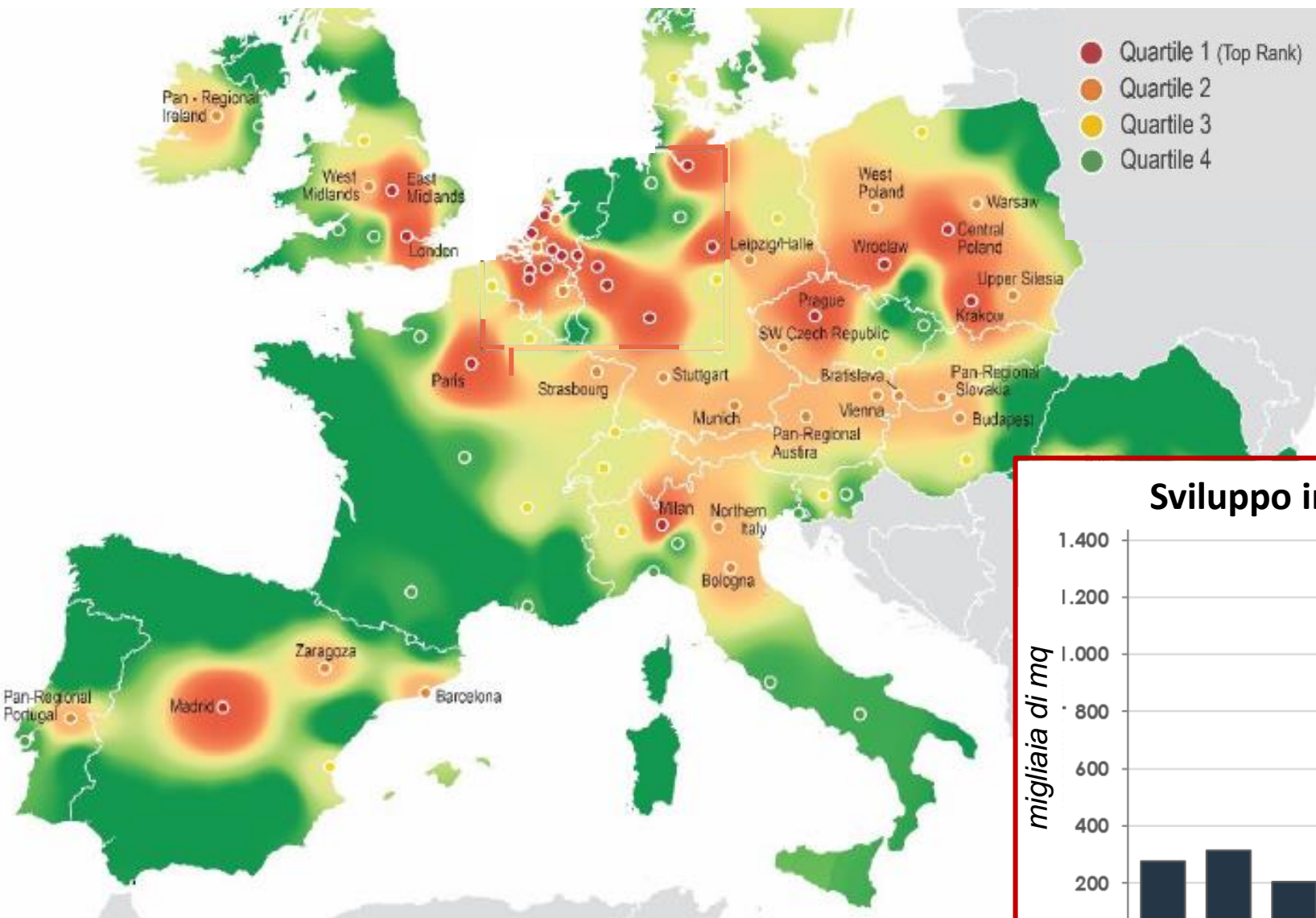


# Quali sono oggi le aree logistiche più ricercate in Europa?

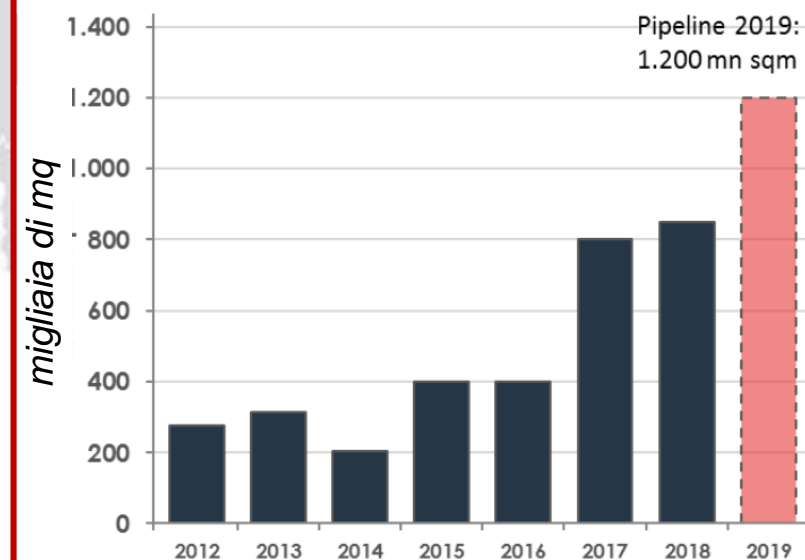
Europe's most desirable locations



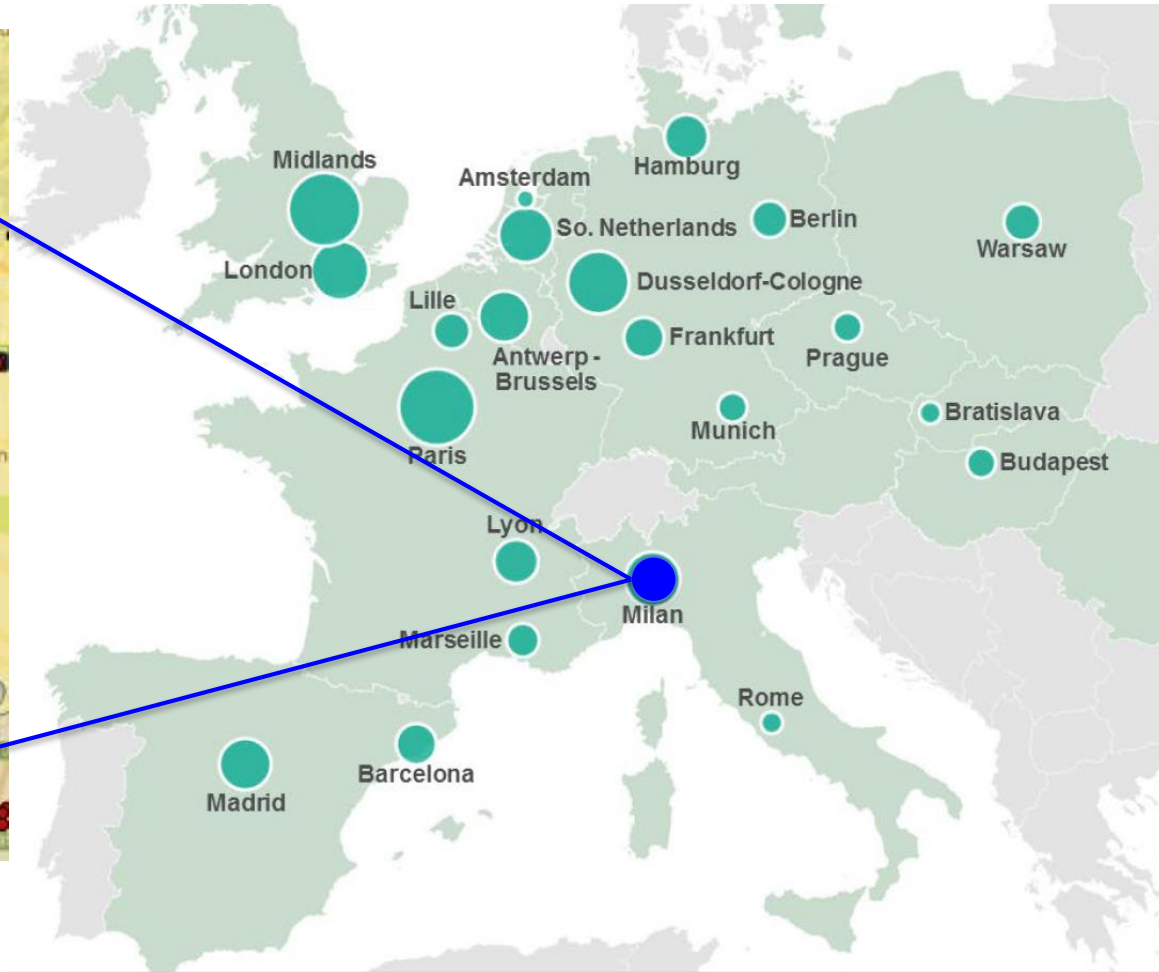
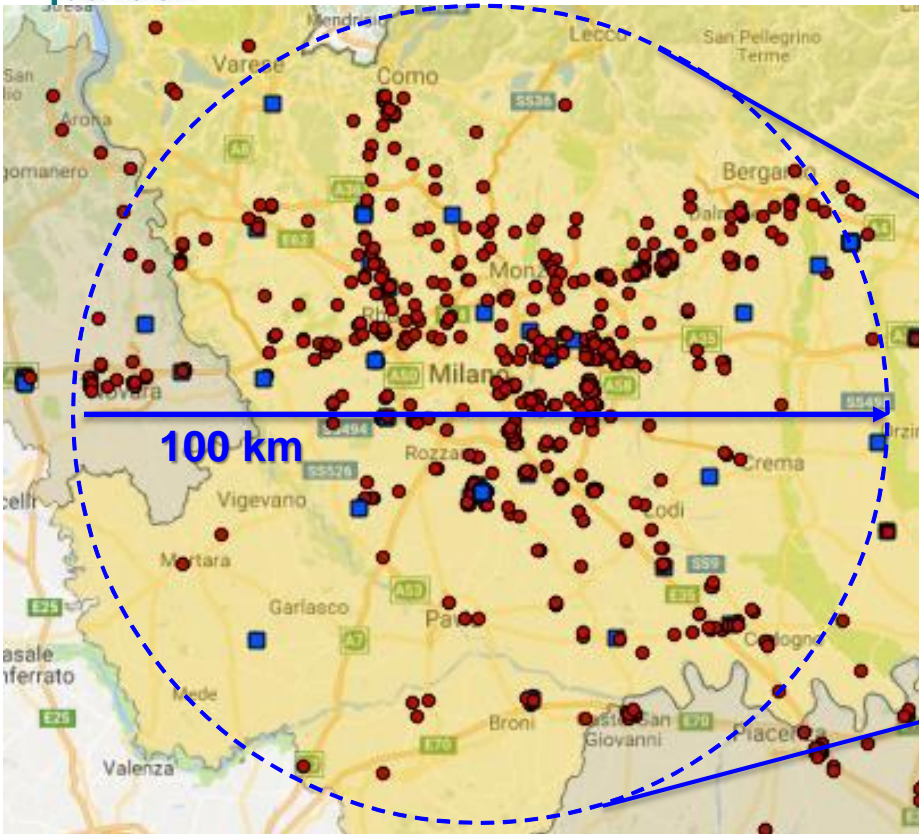
- Quartile 1 (Top Rank)
- Quartile 2
- Quartile 3
- Quartile 4



## Sviluppo immobiliare Italia



# In realtà esistono dei veri e propri *regional logistics cluster*



## LOGISTICS CLUSTERS

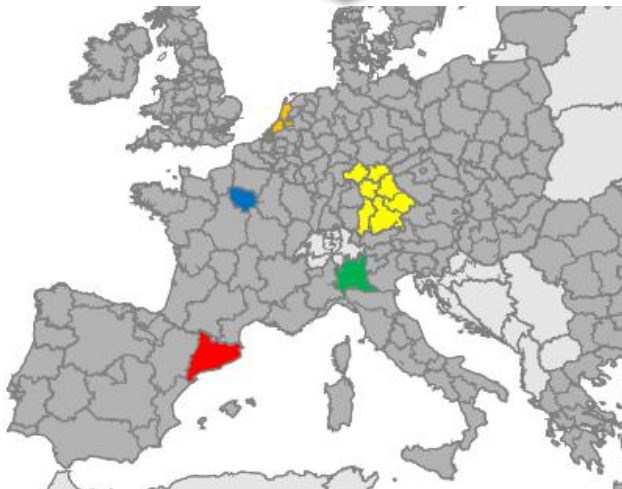
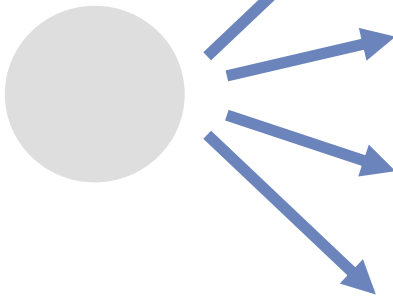
DELIVERING VALUE AND DRIVING GROWTH

YOSSI SHEFFI

**Logistics Cluster:** An agglomeration of distribution centers concentrated to serve local consumption and/or global trade routes. Often, logistics clusters operate irrespective of governmental boundaries. This means that a cluster might include multiple markets or metropolitan statistical areas

1

## Logistics Cluster Definition



2

## Public Statistics/Indicators

Indicators → Request → Analysis

## Online Questionnaire

Questionnaire → Survey → Analysis

## Meta-Analysis

Template → Desk Research → Analysis

## Open Expert Interviews

Guideline → Interviews → Analysis

- Ateco → NACE (# companies)
- Eurostat, Dogane, World Bank
- AIDA & ORBIS (market value)
- UIRR, UNCTAD, IATA
- Global Logistics Companies
- Survey on line

3

## Performance Indexes & Composite Indicator

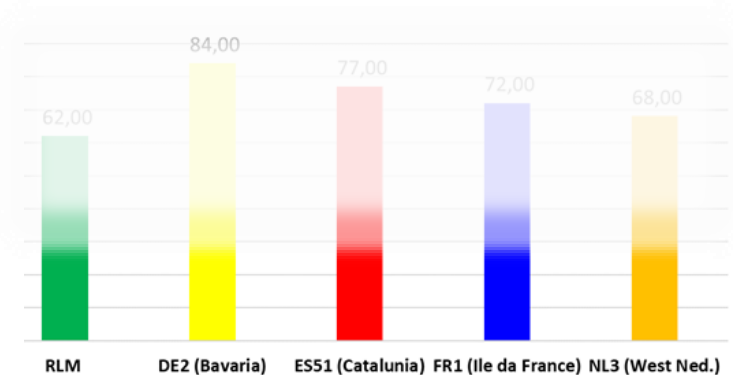
Presentation → Discussion → Decision

**COSTI DEL FARE LOGISTICA**

**EFFICIENZA & COMPETITIVITÀ**

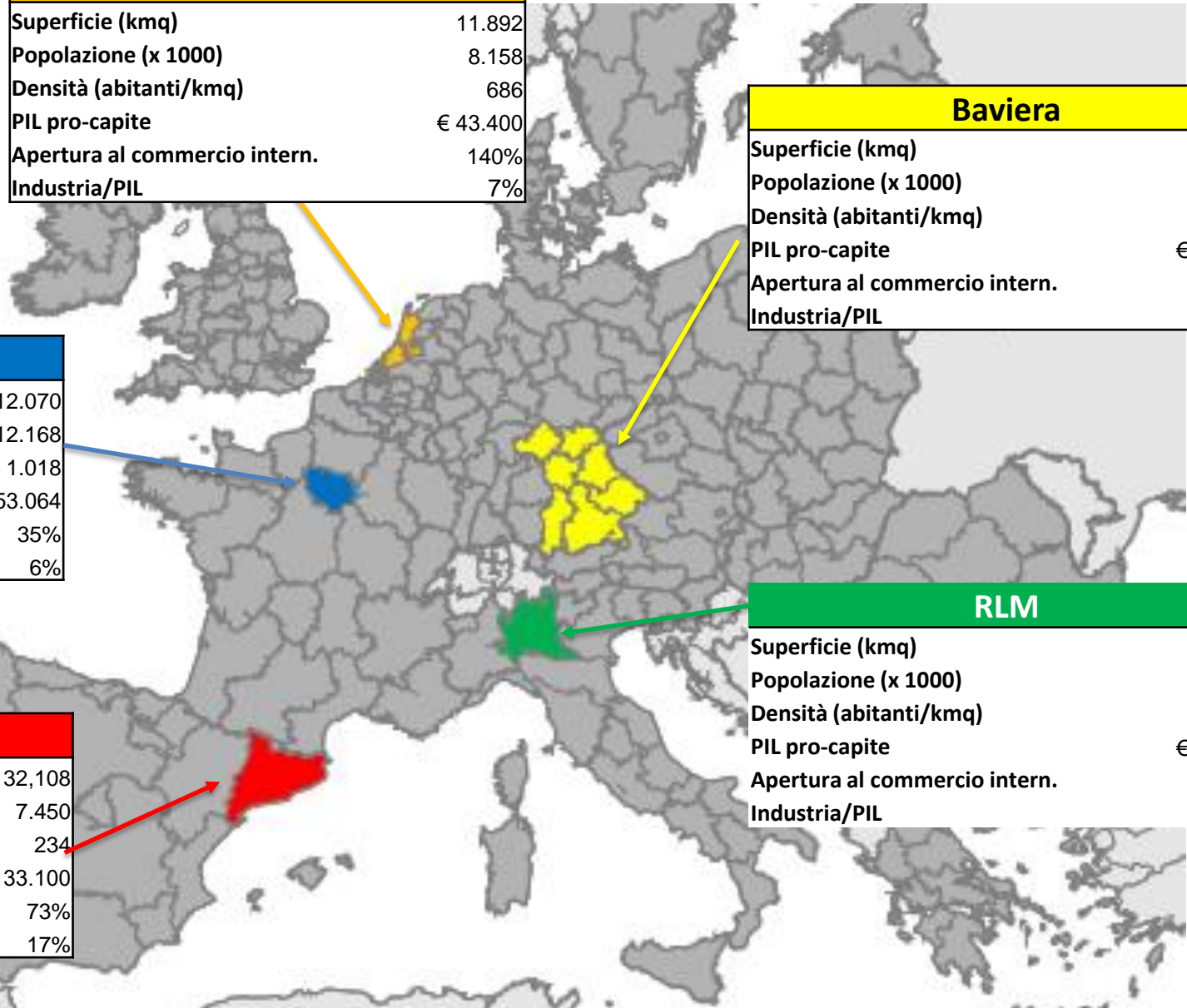
**ACCESSIBILITÀ & CONNETTIVITÀ**

## Regional Logistics Index



Western Netherlands	
Superficie (kmq)	11.892
Popolazione (x 1000)	8.158
Densità (abitanti/kmq)	686
PIL pro-capite	€ 43.400
Apertura al commercio intern.	140%
Industria/PIL	7%

Baviera	
Superficie (kmq)	70.543
Popolazione (x 1000)	12.964
Densità (abitanti/kmq)	184
PIL pro-capite	€ 43.200
Apertura al commercio intern.	63%
Industria/PIL	25%

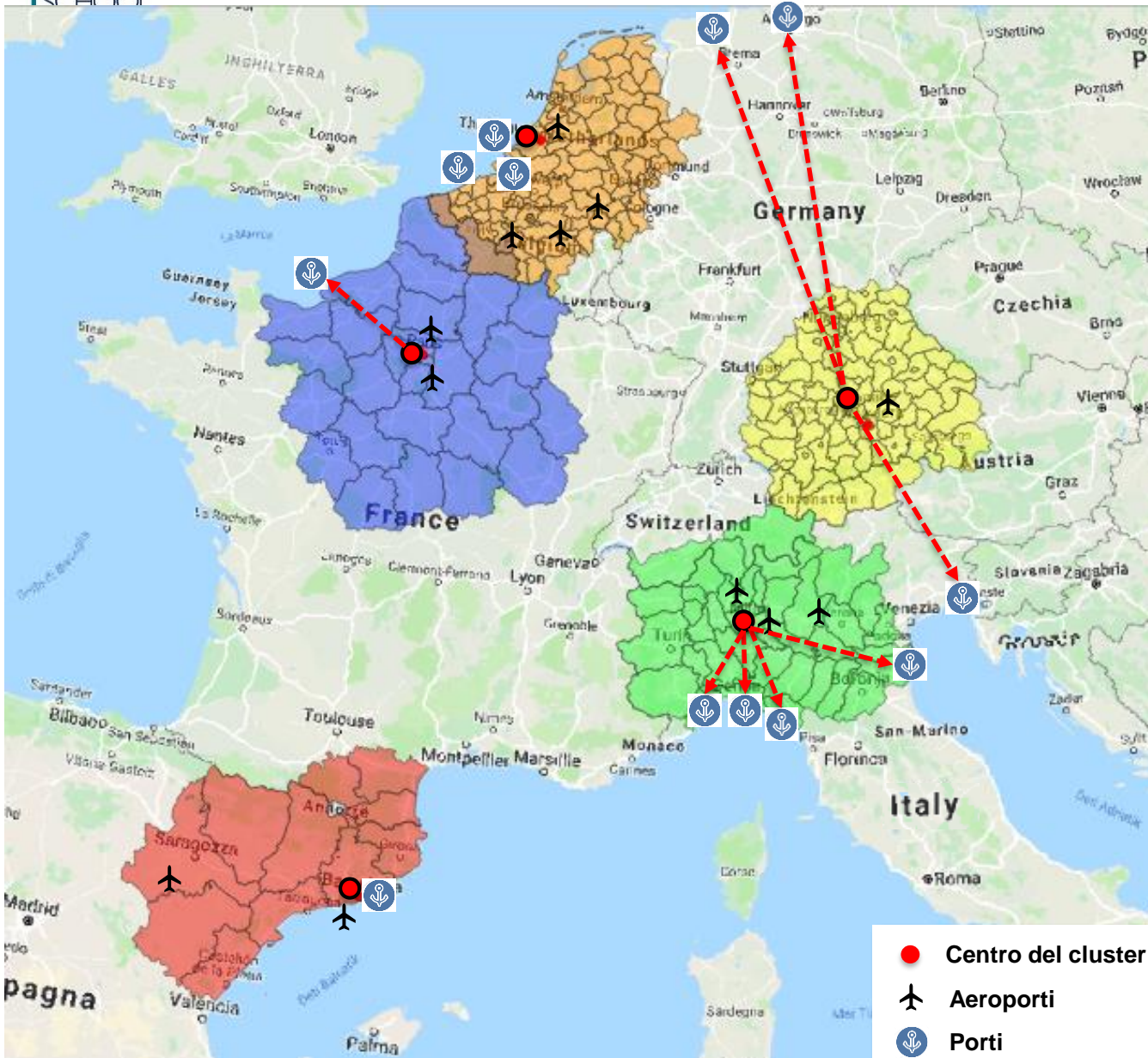


Île de France	
Superficie (kmq)	12.070
Popolazione (x 1000)	12.168
Densità (abitanti/kmq)	1.018
PIL pro-capite	€ 53.064
Apertura al commercio intern.	35%
Industria/PIL	6%

RLM	
Superficie (kmq)	27.770
Popolazione (x 1000)	10.684
Densità (abitanti/kmq)	385
PIL pro-capite	€ 38.500
Apertura al commercio intern.	67%
Industria/PIL	18%

Catalogna	
Superficie (kmq)	32,108
Popolazione (x 1000)	7.450
Densità (abitanti/kmq)	234
PIL pro-capite	€ 33.100
Apertura al commercio intern.	73%
Industria/PIL	17%

# 1 Gli «areali» raggiungibili a 4h dal centro del cluster



**RLM**

- PIL: 844.655 mln €
- Porti: ITGOA, ITSPE, ITSVN, ITRAN
- Aeroporti: MXP, BGY, VBS

**BAVIERA**

- PIL: 772.265 mln €
- Porti: oltre 4h DEHAM, DEBRE, ITTRS
- Aeroporti: MUC

**CATALOGNA**

- PIL: 373.557 mln €
- Porti: ESBCN
- Aeroporti: BCN, ZAZ

**ÎLE-DE-FRANCE**

- PIL: 1.081.593 mln €
- Porti: FRLEH
- Aeroporti: CDG, ORL

**WEST NETHERLANDS**

- PIL: 1.468.261 mln €
- Porti: NLRTM, BEANR, BEZEE
- Aeroporti: AMS, BRU, LGG, MST



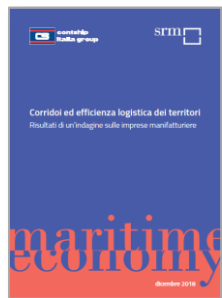
3 DIMENSIONI

		Mare	Aereo	Terrestre	Logistica
<b>Dimensione 1.</b>  <b>Costi del farelogistica</b>	Costo port-to-port da Shanghai	X			
	Costo port-to-port verso New York	X			
	Costo Airport to Airport verso: New York		X		
	Costo Airport to Airport verso: Shanghai		X		
	Costo per l'affitto dei magazzini				X
	Costo per l'autotrasporto : last mile delivery			X	
	Costo per l'autotrasporto : line distribution			X	
	Costo manodopera per la movimentazione				X
		Mare	Aereo	Terrestre	Logistica
<b>Dimensione 2.</b>  <b>Efficienza &amp; Competitività</b>	Fatturato del settore trasporti e logistica (Top 100)				X
	Fatturato medio per dipendente nel settore logistico (Top 100)				X
	Densità dei magazzini conto terzi				X
	Tempo medio di sdoganamento in import con Visita Merce				X
	Tempo medio di transito port-to-port da Shanghai	X			
	Tempo medio di transito port-to-port per New York	X			
	Tasso di penetrazione delle e-AWB		X		
Tonnellate cargo aereo per agente IATA		X			
		Mare	Aereo	Terrestre	Logistica
<b>Dimensione 3.</b>  <b>Accessibilità &amp; Connettività</b>	Indice di dotazione infrastrutturale autostradale			X	
	Indice di dotazione infrastrutturale ferroviaria			X	
	PIL raggiungibile entro 4h dal centro del cluster			X	
	Port Liner Shipping Connectivity Index (PLSCI)	X			
	Numero di TEU movimentati nei porti raggiungibili in 4h	X			
	% di TEU instradati via ferrovia e/o vie navigabili			X	
	Ton movimentate dagli aeroporti raggiungibili entro 4h		X		
	Numero di destinazioni (all cargo e belly cargo)		X		

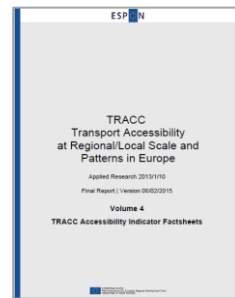
### 3 L'importanza delle 3 dimensioni (secondo le imprese\*)



LPI



QLI



TRACC

Advisory Board

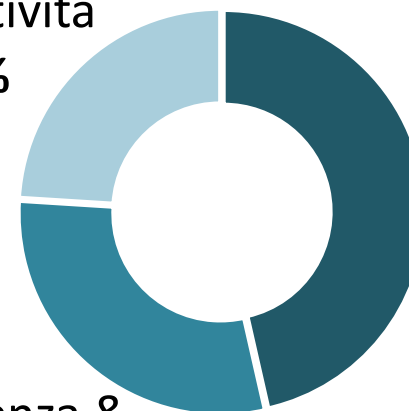


Indagine on-line



«Quanto pesano questi 3 fattori per l'attrattività del nostro Paese rispetto ad altre regioni europee? «

3. Accessibilità & Connettività  
24%



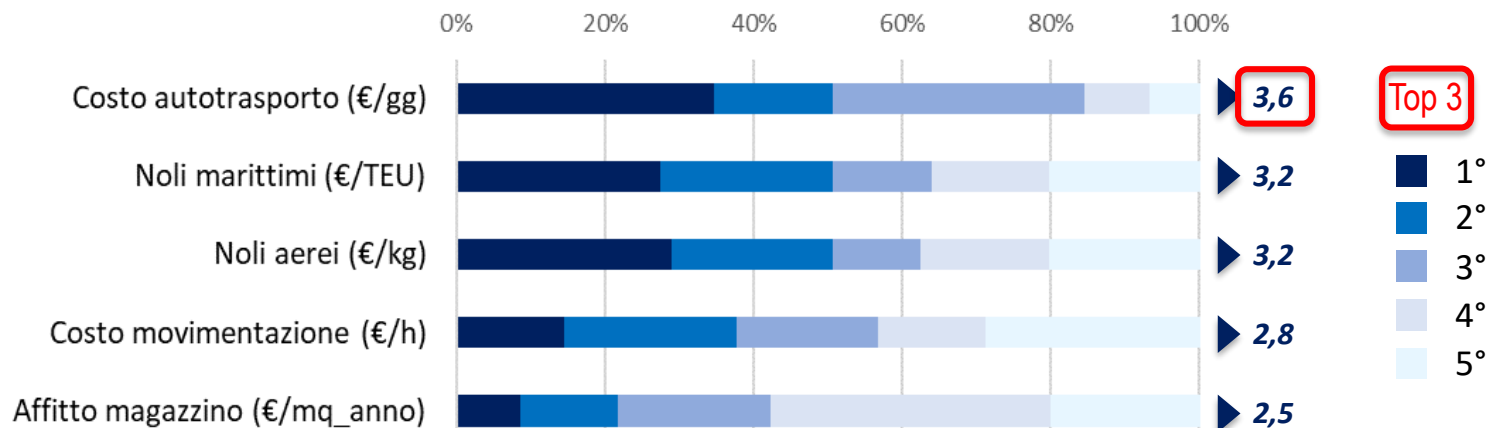
1. Costi del fare logistica  
46%

2. Efficienza & Competitività  
30%

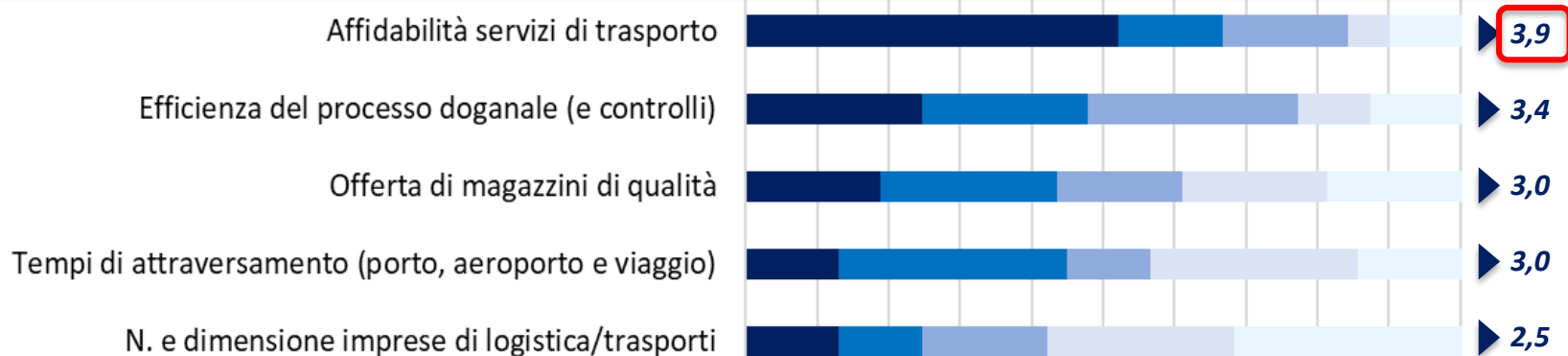
\*121 rispondenti

# Il ranking dei fattori di attrattività (secondo le imprese)

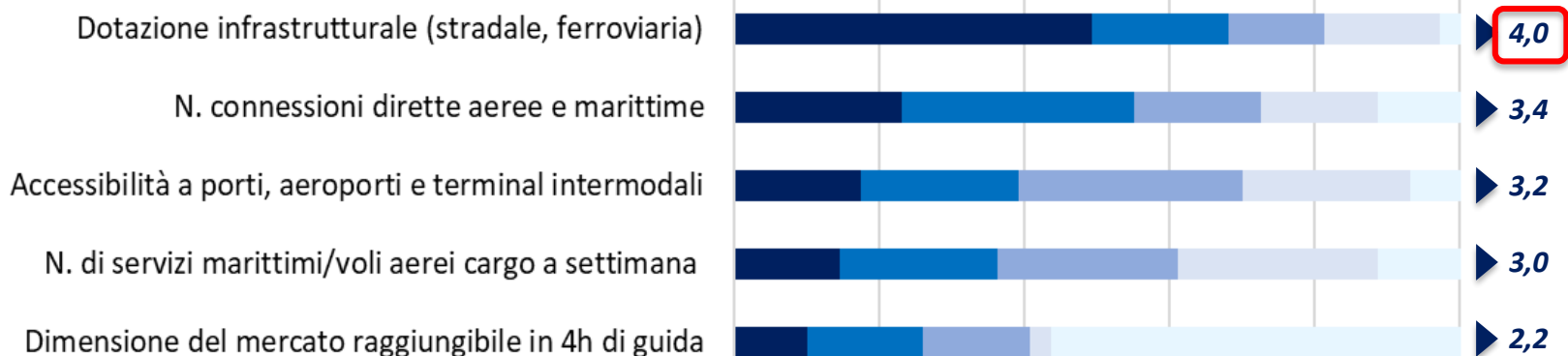
## Costi del fare logistica



## Efficienza & Competitività



## Accessibilità & Connettività



# Dotazione infrastrutturale della Regione Logistica Milanese

**703 km di autostrade**

- 300 mln t/anno strada

**857 km di ferrovie ||**

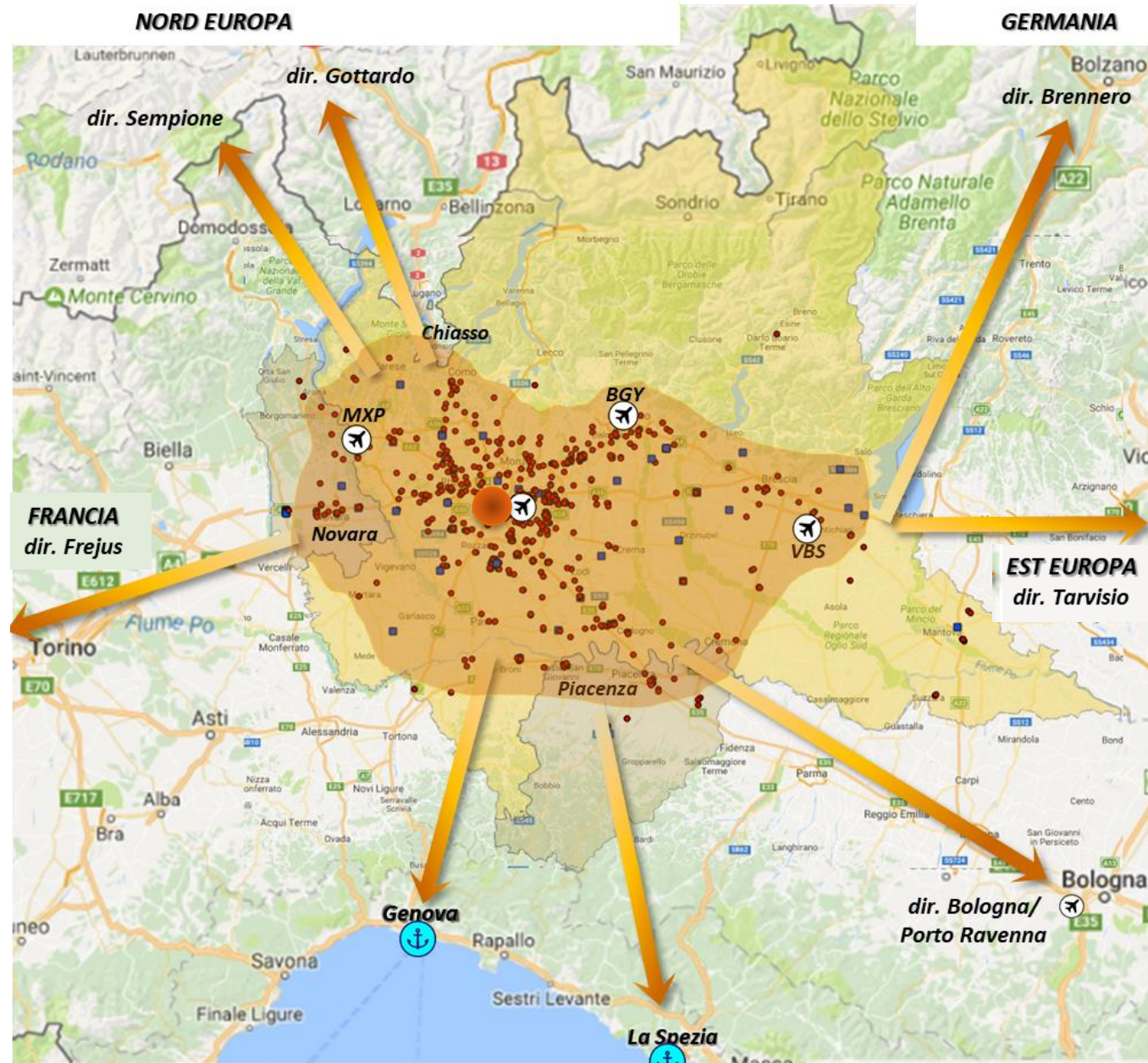
- 13 terminal intermodali
- 20 mln t/anno intermod.

**4 aeroporti**

- 730.000 t/anno aereo

**2 porti di riferimento**

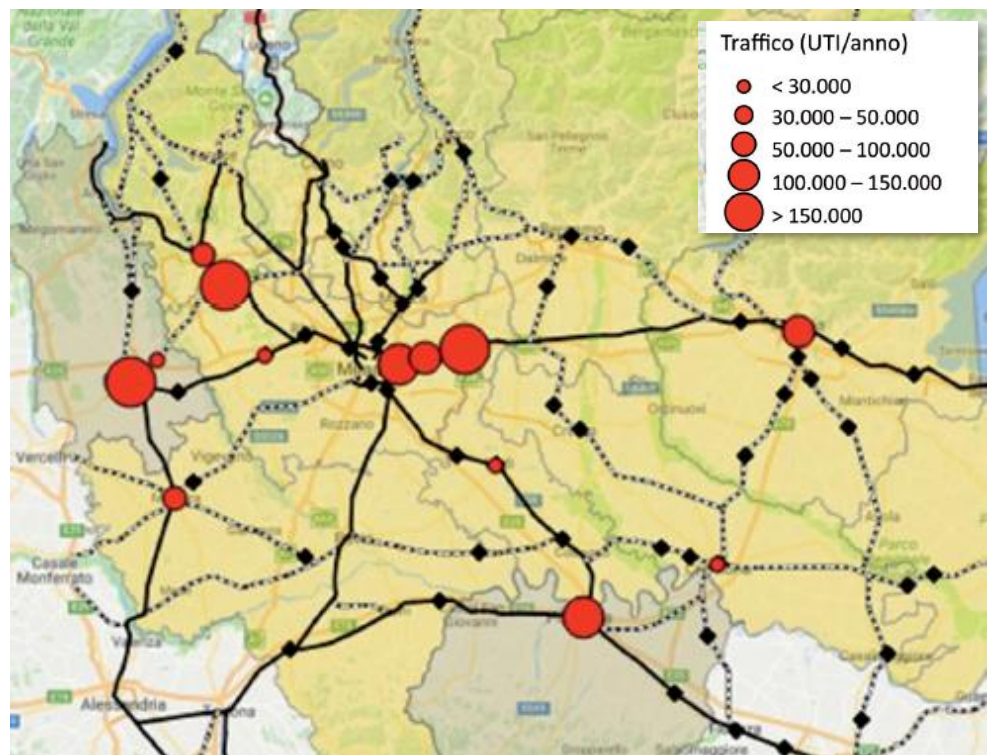
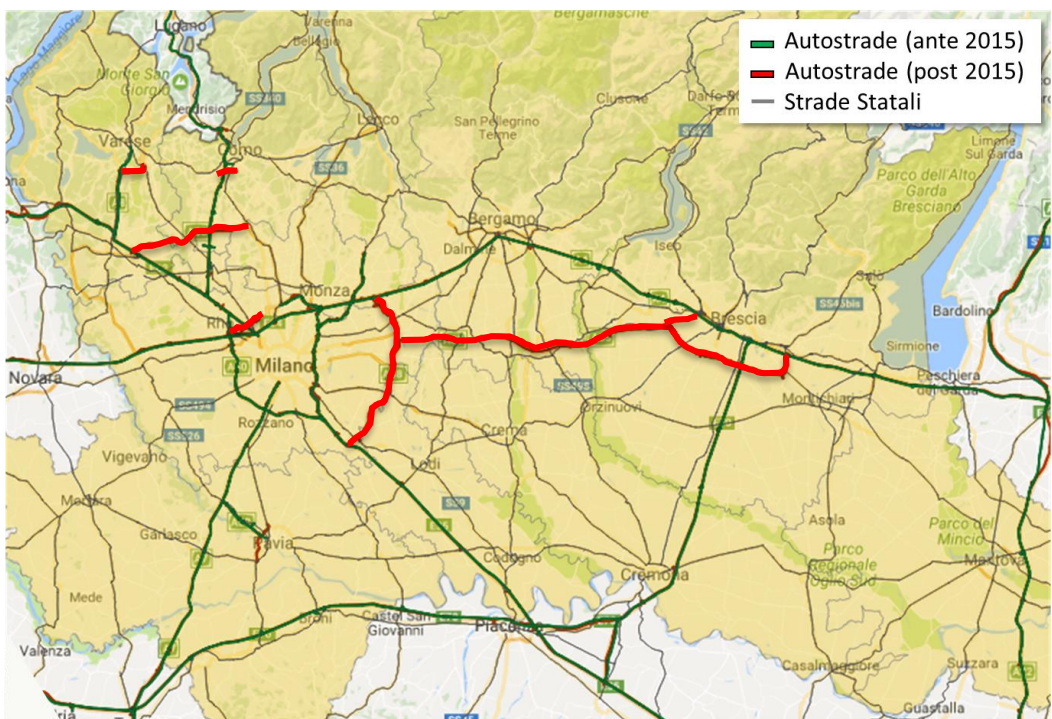
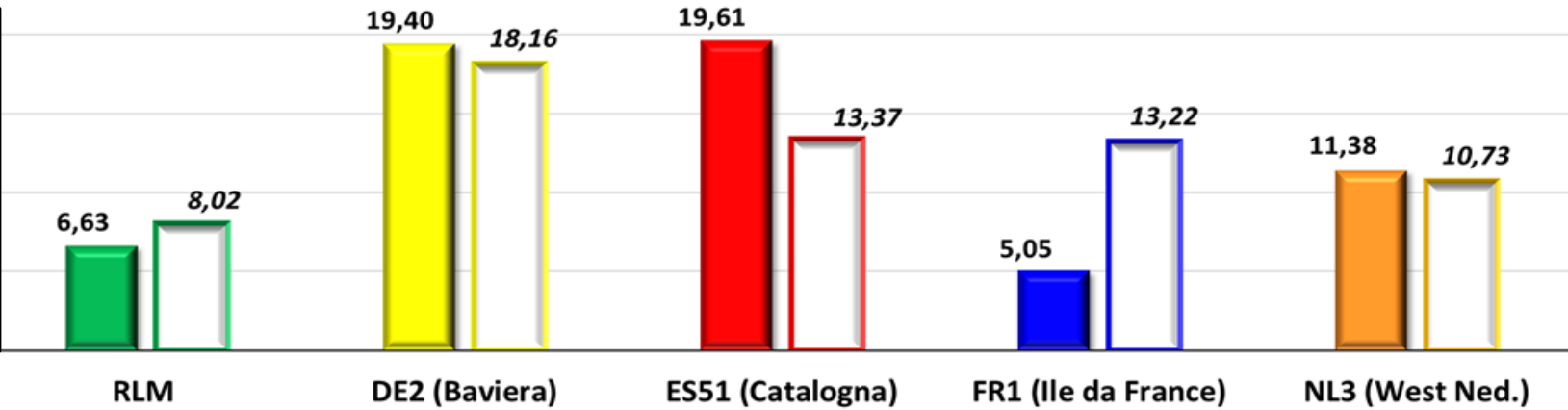
- 1,6 mln TEU (22 mln t)



### 3 Il gap infrastrutturale tra la RLM e l'Europa

**Indice di dotazione  
(km/100.000 abitanti)**

■ Autostrade  
□ Ferrovia



## **CORRIERE DELLA SERA**

giovedì 23 maggio 2019 - Aggiornato alle 23:26



Meteo: Milano | ☀

GUCCI



Il gruppo Kering ha deciso di introdurre un nuovo modello operativo con una riorganizzazione dell'attuale network logistico negli Stati Uniti, in Asia e in Italia

### LA RIORGANIZZAZIONE

## Gucci, addio alla Svizzera Kering sposta 400 lavoratori in Italia (a Novara)

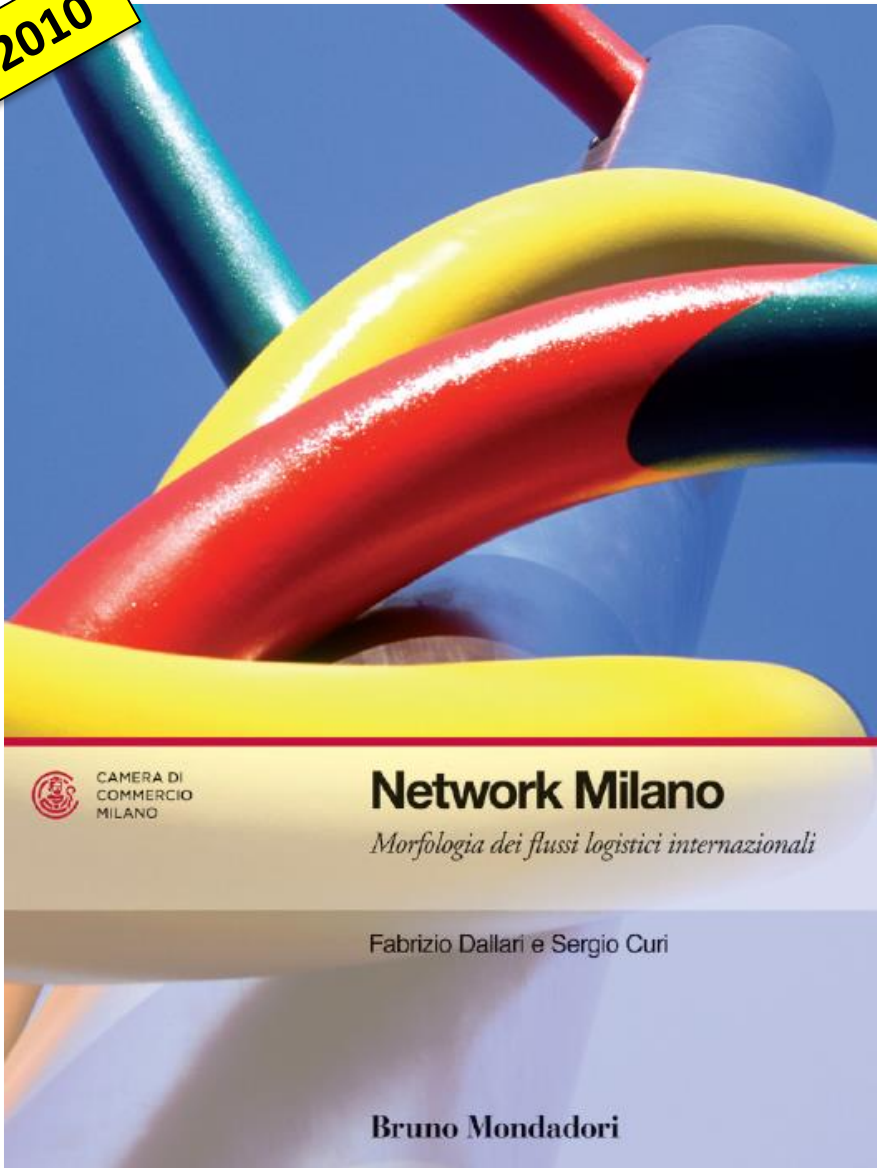
*di Maria Silvia Sacchi*

Al via i lavori di un nuovo stabilimento a Trecate (Novara), da 160mila metri quadrati dove sarà portata la logistica

La mossa fa parte di un piano industriale che entrerà a regime entro il 2023 e che prevede di spostare in Piemonte la logistica. La società ha negato che l'operazione sia collegata alla maxi-multa da 1 miliardo inflitta dal fisco italiano per il reato di «esterovestizione»

Vi aspettiamo il 27 marzo per la presentazione dei risultati!

2010



2020

REGIONAL LOGISTICS PERFORMANCE  
La Regione Logistica Milanese (RLM)  
e l'Europa a confronto

