

VISTA la legge 28 gennaio 1994, n. 84 di riordino della legislazione in materia portuale, e successive modificazioni;

VISTO in particolare l'articolo 8 della suddetta legge n. 84 del 1994 relativo al presidente dell'autorità di sistema portuale, come novellato dall'articolo 10, comma 1 del decreto legislativo 4 agosto 2016, n. 169;

VISTO altresì l'articolo 7, comma 2 della sopra richiamata legge n. 84 del 1994, come novellato dall'articolo 4, comma 1, lett. a) e b), del decreto legislativo 13 dicembre 2017, n. 232, che prevede che con decreto del Ministro delle infrastrutture e dei trasporti sono determinati gli emolumenti del Presidente dell'Autorità di sistema portuale ed i gettoni di presenza del Comitato di gestione;

VISTO il decreto 16 dicembre 2016, n. 456, registrato alla Corte dei conti il 19.01.2017, Fog. 1, Reg. n. 361, attuativo delle disposizioni di cui al sopra specificato articolo 7, comma 2 della legge n. 84/1994;

VISTO il «Piano strategico nazionale della portualità e della logistica», approvato, ai sensi dell'articolo 29 del decreto-legge 12 settembre 2014, n.133, convertito con modificazioni dalla legge 11 novembre 2014, n.164, con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri del 26agosto 2015, giusta comunicazione della Presidenza del Consiglio dei ministri nella Gazzetta ufficiale della Repubblica italiana – Serie Generale – n. 250 del 27.10.2015;

VISTO il decreto legislativo 13 dicembre 2017, n. 232 concernente "Disposizioni integrative e correttive al decreto legislativo 4 agosto 2016, n. 169, concernente le Autorità portuali";

VISTO l'articolo 22 –bis del decreto-legge 23 ottobre 2018, n. 119, convertito dalla legge 17 dicembre 2018, n. 136 con il quale viene istituita l'Autorità di sistema portuale dello Stretto e modificata la denominazione dell'Autorità di sistema portuale dei mari Tirreno meridionale e Ionio;

VISTA la direttiva concernente gli indirizzi generali per l'attività amministrativa e la gestione per il 2020 del Ministro delle infrastrutture e dei trasporti, adottata con decreto 15 gennaio 2020, n. 27;

CONSIDERATO che le Autorità di sistema portuale, istituite dall'articolo 7, comma 1 del citato decreto legislativo n. 169/2016 che ha novellato l'articolo 6 della legge n. 84/1994, nel perseguimento degli obiettivi e delle finalità di cui all'articolo 1 della legge medesima, svolgono i seguenti compiti:

- a) indirizzo, programmazione, coordinamento, regolazione, promozione e controllo, anche mediante gli uffici territoriali portuali secondo quanto previsto all'articolo 6-bis, comma 1, lettera c) della legge n. 84/1994, delle operazioni e dei servizi portuali, delle attività autorizzatorie e concessorie di cui agli articoli 16, 17 e 18 e delle altre attività commerciali ed industriali esercitate nei porti e nelle circoscrizioni territoriali, nonché, mediante poteri di ordinanza, anche con riferimento alla sicurezza rispetto a rischi di incidenti connessi alle attività e alle condizioni di igiene sul lavoro ai sensi dell'articolo 24 della legge n. 84/1994;
- b) manutenzione ordinaria e straordinaria delle parti comuni nell'ambito portuale, ivi compresa quella per il mantenimento dei fondali;



- c) affidamento e controllo delle attività dirette alla fornitura a titolo oneroso agli utenti portuali di servizi di interesse generale, non coincidenti né strettamente connessi alle operazioni portuali di cui all'articolo 16, comma 1 della legge n. 84/1994;
- d) coordinamento delle attività amministrative esercitate dagli enti e dagli organismi pubblici nell'ambito dei porti e nelle aree demaniali marittime comprese nella circoscrizione territoriale;
- e) amministrazione in via esclusiva delle aree e dei beni del demanio marittimo ricompresi nella propria circoscrizione;
- f) promozione di forme di raccordo con i sistemi logistici retro portuali e interportuali;

CONSIDERATO che il sopra richiamato articolo 8 della legge n. 84 del 1994 definisce i compiti e le attribuzioni del presidente dell'autorità di sistema portuale;

VISTA la direttiva del 31 maggio 2017 con la quale sono stati individuati gli obiettivi per i presidenti delle autorità di sistema portuale per l'anno 2017;

VISTA la direttiva del 13 aprile 2018 con la quale sono stati individuati gli obiettivi per i presidenti delle autorità di sistema portuale per l'anno 2018;

VISTA la direttiva del 2 agosto 2019 con la quale sono stati individuati gli obiettivi per i presidenti delle autorità di sistema portuale per l'anno 2019;

RITENUTA la necessità di determinare, come stabilito al comma 3 dell'articolo 2 del menzionato decreto n. 456/2016, gli obiettivi per l'anno 2020 in base ai quali è definita la parte variabile dell'emolumento dei presidenti delle Autorità di sistema portuale;

EMANA LA SEGUENTE

DIRETTIVA

recante

INDIVIDUAZIONE DEGLI OBIETTIVI FINALIZZATI ALLA DETERMINAZIONE DELLA PARTE VARIABILE DELL'EMOLUMENTO DEI PRESIDENTI DELLE AUTORITÀ DI SISTEMA PORTUALE PER L'ANNO 2020

1. CONTENUTO E FINALITÀ

Ai sensi dell'articolo 7, comma 2 della legge n.84/1994 e del decreto del Ministro delle infrastrutture e dei trasporti 16 dicembre 2016, n. 456, tenuto conto degli effetti dell'emergenza sanitaria derivante dal COVID-19 sul settore della portualità italiana, la presente direttiva individua per l'anno 2020 un solo obiettivo istituzionale generale e due obiettivi strategici



particolari stabiliti distintamente per ciascuna Autorità di sistema portuale ai fini del raggiungimento di specifiche finalità connesse agli strumenti di programmazione e pianificazione vigenti.

La presente direttiva stabilisce altresì le modalità di rilevazione e di monitoraggio della sua attuazione.

La direttiva inoltre assicura il raccordo tra le priorità dell'indirizzo politico di Governo, la programmazione strategica ed operativa connessa all'azione amministrativa del Ministero – di cui alla direttiva concernente gli indirizzi generali per l'attività amministrativa e la gestione per il 2020, adottata con il decreto ministeriale 15 gennaio 2020 n. 27 – ed i compiti attribuiti dall'ordinamento vigente alle Autorità di sistema portuale, fermo restando lo svolgimento delle attività istituzionali ordinarie di competenza delle stesse.

2. **DESTINATARI**

I destinatari della presente direttiva sono, ai sensi dell'articolo 7, comma 2 della legge n. 84/1994 e del decreto del Ministro delle infrastrutture e dei trasporti 16 dicembre 2016, n. 456, i presidenti delle Autorità di sistema portuale, di cui all'articolo 8 della legge n. 84/1994 e la Direzione generale per la vigilanza sulle Autorità portuali, le infrastrutture portuali ed il trasporto marittimo e per vie d'acqua interne del Ministero.

3. OBIETTIVI

Si indicano, di seguito, gli obiettivi strategici particolari che dovranno essere conseguiti, per l'anno 2020, dai presidenti delle Autorità di sistema portuale.

A - OBIETTIVO ISTITUZIONALE GENERALE

Rimodulazione della spesa prevista nel bilancio di previsione 2020 rispetto alle minori entrate a causa degli effetti sul bilancio dell'Ente imposti dall'emergenza sanitaria.

B - OBIETTIVI STRATEGICI PARTICOLARI

1) AdSP del Mare Ligure Occidentale

- 1) Completa operatività del terminal Vado Gateway con il completamento dell'accosto e del piazzale contenitori.
- 2) Interventi di ultimo miglio nel bacino di Sampierdarena procedure per l'avvio dell'intervento di collegamento Rugna Campasso (Galleria Molo Nuovo).



2) AdSP del Mare Ligure Orientale

- 1) Espletamento delle procedure di gara per l'affidamento del servizio di Gestore Unico ferroviario nel comprensorio del porto di La Spezia.
- 2) Avvio del trasferimento delle marine di Canaletto e di Fossamastra nella nuova Darsena Pagliari, finalizzato a rendere disponibili le aree oggi occupate dalle Marine per consentire la realizzazione di opere previste dal vigente PRP.

3) AdSP del Mar Tirreno settentrionale

- 1) Predisposizione del Documento di pianificazione strategica previsto dall'art. 5 della legge n.84/94.
- 2) Progettazione definitiva delle opere di difesa a mare e dragaggi Piattaforma Europa I fase.

4) AdSP del Mar Tirreno centro-settentrionale

- 1) Riorganizzazione del sistema ferro nell'area portuale di Civitavecchia.
- 2) Avvio delle procedure per la progettazione della variante localizzata del P.R.P. del porto di Gaeta.

5) AdSP del Mar Tirreno centrale

- 1) Completamento della prima fase dei dragaggi nel Porto di Salerno.
- 2) Completamento dei lavori dell'edificio dell'Immacolatella Vecchia del Porto di Napoli.

6) AdSP del Mare di Sardegna

- 1) Attuazione delle linee guida per l'adozione delle misure in materia di cybersecurity e data protection della rete informatica e dei sistemi informativi interni dell'Ente.
- 2) Mappatura dei processi delle aree a rischio corruttivo.

7) AdSP del Mare di Sicilia Occidentale

- 1) Riqualificazione della banchina Sammuzzo (Porto di Palermo).
- 2) Implementazione del traffico crocieristico

8) AdSP del Mare di Sicilia Orientale

- 1) Predisposizione del Documento di pianificazione strategica previsto dall'art. 5 della legge n. 84/94.
- 2) Conclusione del procedimento di redazione del Documento di pianificazione energetica ed ambientale.



9) AdSP del Mare Adriatico Meridionale

- 1) Monitoraggio dei fattori ambientali ed energetici dei porti del Sistema per valutare l'efficacia degli interventi di sviluppo portuale.
- 2) Miglioramento dei fondali per assicurare una maggiore offerta alle compagnie di navigazione (porto di Bari).

10) AdSP del Mare Ionio

- 1) Valorizzazione dell'asset portuale localizzato nell'Area denominata "Ex Belleli" attraverso un processo di reindustrializzazione e reinfrastrutturazione funzionale all'insediamento di realtà produttive all'interno del porto di Taranto.
- 2) Attuazione del Piano regolatore del porto di Taranto.

11) AdSP del Mare Adriatico Centrale

- 1) Sviluppo dei traffici commerciali e passeggeri nel porto di Ancona.
- 2) Aggiudicazione nuova procedura di gara in ambito comunitario per l'incarico di redazione del Piano regolatore di sistema portuale dell'AdSP del Mar Adriatico Centrale integrato con DPSS e DEASP.

12) AdSP del Mare Adriatico Centro-settentrionale

- 1) Progetto di fattibilità tecnico-economica di impianto per il trattamento dei materiali di risulta dei dragaggi dei fondali del porto di Ravenna con capacità massima di trattamento per 500.000 mc/anno.
- 2) Definizione del Piano annuale di promozione del sistema portuale del Mare Adriatico centro settentrionale Porto di Ravenna.

13) AdSP del Mare Adriatico Settentrionale

- 1) Mantenimento dei livelli di accessibilità nautica al sistema portuale con particolare riferimento alla manutenzione dei canali di grande navigazione di propria competenza.
- 2) Supporto ed implementazione del Piano di sviluppo strategico elaborato dalla Regione e relativo alla ZLS veneta.

14) AdSP del Mare Adriatico Orientale

- 1) Definizione delle procedure inerenti la gestione delle autorizzazioni, utilizzo delle aree, la vigilanza sul funzionamento delle operazioni portuali nel Porto di Monfalcone.
- 2) Elaborazione delle linee di indirizzo strategico relative all'efficienza energetica dei porti di Trieste e Monfalcone.



15) AdSP dello Stretto

- 1) Ridefinizione dell'organizzazione degli uffici e costituzione degli uffici territoriali decentrati.
- 2) Completamento della fase di start-up relativa all'istituzione dell'AdSp.

4. MONITORAGGIO E VALUTAZIONE

La valutazione delle attività connesse a ciascun obiettivo è effettuato attraverso schede di rilevazione. Gli allegati 1 e 2 recano le suddette schede per il rilevamento in cui sono indicati:

- 1) L'obiettivo atteso per ciascuno degli obiettivi assegnati
- 2) Il prodotto atteso per ciascuno degli obiettivi assegnati
- 3) Il peso attribuito a ciascun prodotto
- 4) L'indicatore di prodotto
- 5) Il risultato atteso per ciascun obiettivo assegnato

La valutazione circa il raggiungimento degli obiettivi assegnati e indicati al punto 3 si basa su un processo di attribuzione di pesi, di monitoraggio e di valutazione degli stessi, nonché sulla valutazione del comportamento organizzativo (allegato 3).

A ciascun obiettivo è associato un peso, rappresentativo dell'importanza che ad esso si attribuisce. La somma dei pesi per il completo raggiungimento degli obiettivi di cui al punto *sub* 3.A e *sub* 3.B è pari a 75, così distribuito:

Obiettivo istituzionale generale	1	peso=	35
Obiettivi strategici particolari	1 e 2	peso =	40

Ad esso sarà aggiunto il punteggio conseguente alla valutazione di comportamenti organizzativi il cui valore massimo è pari a 25. Tale valutazione ha la finalità di confrontare i comportamenti attesi dal valutato con il ruolo effettivamente esercitato nei rapporti con il Ministero.

La valutazione prenderà dunque a riferimento il grado di interrelazione che sarà instaurato tra l'AdSP e il Ministero e, in particolare, la capacità di corrispondere tempestivamente ed esaurientemente alle istanze provenienti dalle articolazioni ministeriali competenti.

A ciascun comportamento organizzativo sono associati tre livelli di valutazione (basso, medio, alto) e per ciascun livello sono definiti i corrispondenti descrittori, che esprimono le caratteristiche che il valutato deve possedere per raggiungere un determinato livello di valutazione:

- se il valutato è descritto dal livello "basso", ottiene un punteggio pari a 10;
- se il valutato è descritto dal livello "medio", ottiene un punteggio pari a 18;
- se il valutato è descritto dal livello "alto", ottiene un punteggio pari a 25.



In allegato 3 sono riportate le tabelle relative ai descrittori per la valutazione del comportamento organizzativo.

Il monitoraggio circa il raggiungimento degli obiettivi è effettuato su base trimestrale da parte della Direzione generale per la vigilanza sulle Autorità portuali, le infrastrutture portuali ed il trasporto marittimo e per vie d'acqua interne. A tal fine la suddetta Direzione generale stabilirà le forme organizzative ritenute più efficaci per la tempestiva acquisizione delle informazioni necessarie alla compilazione delle schede di cui agli allegati 1 e 2.

La Direzione generale trasmetterà quindi al Gabinetto del Ministro entro il 15 ottobre 2020 un report, basato sull'avanzamento degli obiettivi assegnati, su base percentuale, in cui saranno identificati gli eventuali scostamenti rispetto agli obiettivi assegnati, nonché le relative cause e gli eventuali interventi correttivi adottati, sulla base di una relazione sintetica predisposta dal valutato tesa a illustrare le motivazioni del mancato o parziale conseguimento degli obiettivi assegnati. I suddetti report conterranno anche i risultati relativi alla valutazione in itinere dei comportamenti organizzativi.

Entro il 31 gennaio 2021 la medesima Direzione generale produrrà al Gabinetto del Ministro, ai fini della valutazione conclusiva, una relazione complessiva sull'attività di monitoraggio svolta, in cui sono evidenziate le criticità riscontrate, nonché particolari situazioni da porre all'evidenza dell'organo politico, congiuntamente alle schede di rilevamento, di cui agli allegati 1 e 2, per ciascuna AdSP.

Entro il 28 febbraio 2021 la Direzione generale comunicherà a ciascun Presidente delle Autorità di sistema portuale l'esito della valutazione, fermo restando che detto esito sarà da rapportarsi al pieno esercizio della funzione ai fini della determinazione della quota variabile da riconoscersi.

Il punteggio finale sarà così composto:

a) obiettivo istituzionale generale		
e obiettivi strategici particolari	punteggio massimo =	75
b) comportamento organizzativo	punteggio massimo =	25
c) punteggio totale finale (A+B)	punteggio massimo =	100

Fino alla comunicazione dell'esito finale della valutazione effettuata da parte della Direzione generale, ai presidenti di Autorità di sistema portuale potrà essere riconosciuta, salvo successivo conguaglio, la sola parte fissa dell'emolumento di cui al comma 2, lett. b) del decreto n. 456/2016.



5. RISORSE

I destinatari della presente direttiva porranno in essere le azioni di rispettiva competenza ai fini dell'attuazione della stessa utilizzando le risorse umane, strumentali e finanziarie attualmente disponibili nelle corrispondenti aree e strutture gestite.

Gli allegati formano parte integrante della presente direttiva, che viene inoltrata alla Corte dei conti, ai fini della registrazione a norma della legge 14 gennaio 1994, n. 20 e successive modificazioni.

Nelle more della predetta registrazione, al fine di non compromettere la piena realizzazione degli obiettivi fissati, i destinatari provvedono all'avvio immediato di tutte le attività necessarie per la compiuta attuazione del presente atto.

IL MINISTRO



DIRETTIVA PER L'INDIVIDUAZIONE DEGLI OBIETTIVI FINALIZZATI ALLA DETERMINAZIONE DELLA PARTE VARIABILE DELL'EMOLUMENTO DEI PRESIDENTI DELLE AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE PER L'ANNO 2020

ALLEGATO 1

N.1	OBIETTIVO ISTITUZIONALE GENERALE	PRODOTTO	PESO	INDICATORE	RISULTATO
spesa bilan 2020 entra effet dell'1	odulazione della a prevista nel acio di previsione o rispetto alle minori ate a causa degli ti sul bilancio Ente imposti emergenza sanitaria.	Ottimizzazione del rapporto tra entrate e spesa.		Rapporto tra il bilancio di previsione e la spesa effettiva.	Riduzione di costi di almeno il 10% rispetto alla spesa preventivata.
		Peso totale	35		



DIRETTIVA PER L'INDIVIDUAZIONE DEGLI OBIETTIVI FINALIZZATI ALLA DETERMINAZIONE DELLA PARTE VARIABILE DELL'EMOLUMENTO DEI PRESIDENTI DELLE AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE PER L'ANNO 2020

ALLEGATO 2

AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE DEL MAR LIGURE OCCIDENTALE

N.	OBIETTIVO	PRODOTTO	PESO	INDICATORE	RISULTATO
1	Completa operatività del terminal Vado Gateway con il completamento dell'accosto e del piazzale contenitori.	Ultimazione lavori e presa in consegna.		SI/NO	Verbale di ultimazione lavori e presa in consegna entro il 31 dicembre 2020.
		Peso totale	20		



DIRETTIVA PER L'INDIVIDUAZIONE DEGLI OBIETTIVI FINALIZZATI ALLA DETERMINAZIONE DELLA PARTE VARIABILE DELL'EMOLUMENTO DEI PRESIDENTI DELLE AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE PER L'ANNO 2020

AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE DEL MAR LIGURE OCCIDENTALE

N.	OBIETTIVO	PRODOTTO	PESO	INDICATORE	RISULTATO
	STRATEGICO				
2	Interventi di ultimo miglio nel bacino di Sampierdarena - procedure per l'avvio dell'intervento di collegamento Rugna- Campasso (Galleria Molo Nuovo).	Perfezionamento dell'intesa Stato Regione e coordinamento tecnico con RFI per successive fasi di intervento.		SI/NO	Rilascio entro il 31 dicembre 2020 dell'intesa da parte da parte del Provveditorato delle OO.PP.
		Peso totale	20		



DIRETTIVA PER L'INDIVIDUAZIONE DEGLI OBIETTIVI FINALIZZATI ALLA DETERMINAZIONE DELLA PARTE VARIABILE DELL'EMOLUMENTO DEI PRESIDENTI DELLE AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE PER L'ANNO 2020

AUTORITA' DI SISTEMA DEL MAR LIGURE ORIENTALE

N.	OBIETTIVO	PRODOTTO	PESO	INDICATORE	RISULTATO
	STRATEGICO				
1	Espletamento delle	Esperimento della		SI/NO	Affidamento
	procedure di gara per	gara.			del servizio
	l'affidamento del				entro il 31
	servizio di Gestore				dicembre 2020.
	Unico ferroviario nel				
	comprensorio del				
	porto di La Spezia.				
	-	Peso totale	20		



DIRETTIVA PER L'INDIVIDUAZIONE DEGLI OBIETTIVI FINALIZZATI ALLA DETERMINAZIONE DELLA PARTE VARIABILE DELL'EMOLUMENTO DEI PRESIDENTI DELLE AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE PER L'ANNO 2020

AUTORITA' DI SISTEMA DEL MAR LIGURE ORIENTALE

N.	OBIETTIVO STRATEGICO	PRODOTTO	PESO	INDICATORE	RISULTATO
2.	Avvio del trasferimento delle marine di Canaletto e di Fossamastra nella nuova Darsena Pagliari, finalizzato a rendere disponibili le aree oggi occupate dalle Marine per consentire la realizzazione di opere previste dal vigente PRP.	Predisposizione di parte dei nuovi posti barca e delle strutture a terra che ospiteranno le marine.		SI /NO	Trasferimento entro la fine del corrente anno di almeno il 10% delle imbarcazioni oggetto di ricollocazione.
		Peso totale	20		



DIRETTIVA PER L'INDIVIDUAZIONE DEGLI OBIETTIVI FINALIZZATI ALLA DETERMINAZIONE DELLA PARTE VARIABILE DELL'EMOLUMENTO DEI PRESIDENTI DELLE AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE PER L'ANNO 2020

AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE DEL MAR TIRRENO SETTENTRIONALE

N.	OBIETTIVO STRATEGICO	PRODOTTO	PESO	INDICATORE	RISULTATO		
1	Predisposizione del Documento di pianificazione strategica previsto dall'art. 5 della legge n.84/94.	Redazione del documento di pianificazione strategica.		SI/NO	Sottoposizione del documento di pianificazione strategica al Comitato di Gestione.		
	D 1 00						
		Peso totale	20				



DIRETTIVA PER L'INDIVIDUAZIONE DEGLI OBIETTIVI FINALIZZATI ALLA DETERMINAZIONE DELLA PARTE VARIABILE DELL'EMOLUMENTO DEI PRESIDENTI DELLE AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE PER L'ANNO 2020

AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE DEL MAR TIRRENO SETTENTRIONALE

N.	OBIETTIVO STRATEGICO	PRODOTTO	PESO	INDICATORE	RISULTATO	
2	Progettazione definitiva delle opere di difesa a mare e dragaggi Piattaforma Europa – I fase.	Predisposizione del progetto definito.		SI/NO	Adozione del progetto definitivo e trasmissione al MATTM per il parere VIA e al Consiglio superiore dei lavori pubblici.	
		Peso totale	20			



DIRETTIVA PER L'INDIVIDUAZIONE DEGLI OBIETTIVI FINALIZZATI ALLA DETERMINAZIONE DELLA PARTE VARIABILE DELL'EMOLUMENTO DEI PRESIDENTI DELLE AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE PER L'ANNO 2020

AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE DEL MAR TIRRENO CENTRO SETTENTRIONALE

N.	OBIETTIVO STRATEGICO	PRODOTTO	PESO	INDICATORE	RISULTATO		
1	Riorganizzazione del sistema ferro nell'area portuale di Civitavecchia.	Elaborazione del progetto definitivo e del progetto esecutivo degli interventi volti alla riorganizzazione del sistema ferro nell'area portuale di Civitavecchia.		SI/NO	Approvazione del progetto esecutivo.		
	Peso totale 20						



DIRETTIVA PER L'INDIVIDUAZIONE DEGLI OBIETTIVI FINALIZZATI ALLA DETERMINAZIONE DELLA PARTE VARIABILE DELL'EMOLUMENTO DEI PRESIDENTI DELLE AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE PER L'ANNO 2020

AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE DEL MAR TIRRENO CENTRO SETTENTRIONALE

N.	OBIETTIVO STRATEGICO	PRODOTTO	PESO	INDICATORE	RISULTATO	
2	Avvio delle procedure per progettazione della variante localizzata al P.R.P. del porto di Gaeta.	Elaborazione e progettazione della proposta di variante localizzata del PRP del porto di Gaeta.		Pubblicazione di manifestazione di interesse per la definizione delle esigenze e dei fabbisogni per l'elaborazione della proposta di variante localizzata.	Avvio del procedimento entro il 31 dicembre 2020.	
	Peso totale 20					



DIRETTIVA PER L'INDIVIDUAZIONE DEGLI OBIETTIVI FINALIZZATI ALLA DETERMINAZIONE DELLA PARTE VARIABILE DELL'EMOLUMENTO DEI PRESIDENTI DELLE AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE PER L'ANNO 2020

AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE DEL MAR TIRRENO CENTRALE

N.	OBIETTIVO STRATEGICO	PRODOTTO	PESO	INDICATORE	RISULTATO		
1	Completamento della prima fase dei dragaggi nel Porto di Salerno.	Verbale di constatazione del completamento della prima fase dei lavori.		SI/NO	Richiesta alla CP della modifica dell'ordinanza e trasmissione di una relazione al MIT sul completamento della prima fase dei dragaggi.		
	Peso totale 20						



DIRETTIVA PER L'INDIVIDUAZIONE DEGLI OBIETTIVI FINALIZZATI ALLA DETERMINAZIONE DELLA PARTE VARIABILE DELL'EMOLUMENTO DEI PRESIDENTI DELLE AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE PER L'ANNO 2020

AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE DEL MAR TIRRENO CENTRALE

N	OBIETTIVO	PRODOTTO	PESO	INDICATORE	RISULTATO
	STRATEGICO				
2.	Completamento dei	Ultimazione		SI/NO	Certificato di
	lavori dell'edificio	dei lavori.			regolare
	dell'Immacolatella				esecuzione entro
	Vecchia del Porto di				il 31 dicembre
	Napoli.				2020.
		Peso totale	20		



DIRETTIVA PER L'INDIVIDUAZIONE DEGLI OBIETTIVI FINALIZZATI ALLA DETERMINAZIONE DELLA PARTE VARIABILE DELL'EMOLUMENTO DEI PRESIDENTI DELLE AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE PER L'ANNO 2020

AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE DEL MAR DI SARDEGNA

N.	OBIETTIVO STRATEGICO	PRODOTTO	PESO	INDICATORE	RISULTATO
1	Attuazione delle linee guida per l'adozione delle misure in materia di cybersecurity e data protection della rete informatica e dei sistemi informativi interni dell'Ente.	Definizione degli strumenti di prevenzione del rischio cibernetico secondo le indicazioni della "Direttiva NIS" e delle linee guida ministeriali finalizzate all'adozione delle misure di sicurezza per la notifica degli incidenti.		SI/NO	Trasmissione al MIT del documento che individua gli strumenti di prevenzione del rischio cibernetico.
		Peso totale	20		



DIRETTIVA PER L'INDIVIDUAZIONE DEGLI OBIETTIVI FINALIZZATI ALLA DETERMINAZIONE DELLA PARTE VARIABILE DELL'EMOLUMENTO DEI PRESIDENTI DELLE AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE PER L'ANNO 2020

AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE DEL MAR DI SARDEGNA

N.	OBIETTIVO STRATEGICO	PRODOTTO	PESO	INDICATORE	RISULTATO		
2	Mappatura dei processi delle aree a rischio corruttivo.	Analisi dei processi segnalati nel "registro dei rischi" di cui al vigente PTPCT.		N. di processi mappati/N. di processi indicati nel PTPCT 2020- 2022.	Relazione entro il 31 dicembre 2020 del RPCT ai vertici dell'Ente sull'azione di monitoraggio svolta e trasmissione al MIT.		
	D 1 20						
	Peso totale 20						



DIRETTIVA PER L'INDIVIDUAZIONE DEGLI OBIETTIVI FINALIZZATI ALLA DETERMINAZIONE DELLA PARTE VARIABILE DELL'EMOLUMENTO DEI PRESIDENTI DELLE AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE PER L'ANNO 2020

AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE DEL MARE DI SICILIA OCCIDENTALE

N.	OBIETTIVO STRATEGICO	PRODOTTO	PESO	INDICATORE	RISULTATO			
1	Riqualificazione della banchina Sammuzzo (Porto di Palermo).	Realizzazione di un terminal Aliscafi in struttura precaria, sistemazione a verde e nuova viabilità.		Firma del verbale di ultimazione lavori.	Trasmissione verbale di conclusione dei lavori.			
	Peso totale 20							



DIRETTIVA PER L'INDIVIDUAZIONE DEGLI OBIETTIVI FINALIZZATI ALLA DETERMINAZIONE DELLA PARTE VARIABILE DELL'EMOLUMENTO DEI PRESIDENTI DELLE AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE PER L'ANNO 2020

AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE DEL MARE DI SICILIA OCCIDENTALE

N.	OBIETTIVO STRATEGICO	PRODOTTO	PESO	INDICATORE	RISULTATO
2	Implementazione del traffico crocieristico	Definizione dell'atto formale di concessione		SI/NO	Stesura dell'atto concessorio nel rispetto del nuovo piano di completamento degli interventi infrastrutturali previsti, rimodulato a seguito dell'emergenza sanitaria Covid-19, della definizione del piano di <i>problem solving</i> in materia di operatività portuale e di security del piano di azione per il superamento di eventuali criticità derivanti dalla gestione in esclusiva delle aree in concessione e del previsto aumento del flusso passeggeri.
		Peso totale	20		



DIRETTIVA PER L'INDIVIDUAZIONE DEGLI OBIETTIVI FINALIZZATI ALLA DETERMINAZIONE DELLA PARTE VARIABILE DELL'EMOLUMENTO DEI PRESIDENTI DELLE AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE PER L'ANNO 2020

AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE DEL MARE DI SICILIA ORIENTALE

N.	OBIETTIVO	PRODOTTO	PESO	INDICATORE	RISULTATO			
	STRATEGICO							
1	Predisposizione del Documento di pianificazione strategica previsto dall'art. 5 della legge n.	Redazione del documento di pianificazione		SI/NO	Sottoposizione del documento ai comuni territorialmente interessati per			
	84/94.	strategica.			il relativo parere entro il 31 dicembre 2020.			
	Peso totale 20							



DIRETTIVA PER L'INDIVIDUAZIONE DEGLI OBIETTIVI FINALIZZATI ALLA DETERMINAZIONE DELLA PARTE VARIABILE DELL'EMOLUMENTO DEI PRESIDENTI DELLE AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE PER L'ANNO 2020

AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE DEL MARE DI SICILIA ORIENTALE

N.	OBIETTIVO STRATEGICO	PRODOTTO	PESO	INDICATORE	RISULTATO
2	Conclusione del procedimento di redazione del Documento di pianificazione energetica ed ambientale.	Redazione del documento di pianificazione energetica e ambientale.		SI/NO	Trasmissione del documento di pianificazione energetica ambientale al MIT.
				I	
		Peso totale	20		



DIRETTIVA PER L'INDIVIDUAZIONE DEGLI OBIETTIVI FINALIZZATI ALLA DETERMINAZIONE DELLA PARTE VARIABILE DELL'EMOLUMENTO DEI PRESIDENTI DELLE AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE PER L'ANNO 2020

AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE DEL MARE ADRIATICO MERIDIONALE

N.	OBIETTIVO	PRODOTTO	PESO	INDICATORE	RISULTATO				
	STRATEGICO								
1	STRATEGICO Monitoraggio dei fattori ambientali ed energetici dei porti del Sistema per valutare l'efficacia degli interventi di sviluppo portuale.	Realizzazione di un Sistema in grado di monitorare i principali fattori ambientali ed energetici dei porti del sistema ed in grado di supportare l'Ente nella valutazione sull'efficacia		SI/NO	Attivazione del sistema per il monitoraggio dei fattori ambientali ed energetici per i porti del sistema.				
		degli interventi di sviluppo portuale.							
		Peso totale	20						



DIRETTIVA PER L'INDIVIDUAZIONE DEGLI OBIETTIVI FINALIZZATI ALLA DETERMINAZIONE DELLA PARTE VARIABILE DELL'EMOLUMENTO DEI PRESIDENTI DELLE AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE PER L'ANNO 2020

AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE DEL MARE ADRIATICO MERIDIONALE

N.	OBIETTIVO	PRODOTTO	PESO	INDICATORE	RISULTATO			
	STRATEGICO							
2	Miglioramento dei fondali per assicurare una	Elaborazione del progetto		SI/NO	Avvio della procedura di			
	maggiore offerta alle compagnie di navigazione (porto di Bari).	esecutivo.			gara.			
		Peso totale	20					



DIRETTIVA PER L'INDIVIDUAZIONE DEGLI OBIETTIVI FINALIZZATI ALLA DETERMINAZIONE DELLA PARTE VARIABILE DELL'EMOLUMENTO DEI PRESIDENTI DELLE AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE PER L'ANNO 2020

AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE DEL MAR IONIO

N.	OBIETTIVO STRATEGICO	PRODOTTO	PESO	INDICATORE	RISULTATO
1	Valorizzazione dell'asset portuale localizzato nell'Area denominata "Ex Belleli" attraverso un processo di reindustrializzazione e reinfrastrutturazione funzionale all'insediamento di realtà produttive all'interno del porto di Taranto	Esperimento della procedura di evidenza pubblica finalizzata alla individuazione di un soggetto interessato alla valorizzazione dell'area denominata "Ex Belleli" all'interno del porto di Taranto.		SI/NO	Delibera del Comitato di gestione con l'individuazione del soggetto interessato.
		Peso totale	20		



DIRETTIVA PER L'INDIVIDUAZIONE DEGLI OBIETTIVI FINALIZZATI ALLA DETERMINAZIONE DELLA PARTE VARIABILE DELL'EMOLUMENTO DEI PRESIDENTI DELLE AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE PER L'ANNO 2020

AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE DEL MAR IONIO

N.	OBIETTIVO	PRODOTTO	PESO	INDICATORE	RISULTATO
	STRATEGICO				
2.	Attuazione del Piano	Redazione dello		SI/NO	Invio al MIT della
	regolatore del porto di	schema di			comunicazione
	Taranto.	"Piano			firmata dai
		urbanistico			progettisti (sia
		esecutivo" per			dell'AdSP sia del
		l'area e gli			Comune) avente ad
		specchi acquei			oggetto il "Piano
		che vanno dal			Urbanistico
		Castello			Esecutivo" al fine
		Aragonese sino			della relativa
		al Molo			adozione da parte
		Cataldo (indicate			del Consiglio
		nel PRP con			comunale secondo
		l'acronimo INT			la normativa
		1) entro 31			regionale DRAG -
		dicembre 2020.			Criteri per i Piani
					Urbanistici
					Esecutivi (PUE)
					Delibera n. 2753 del
					14/12/2010.
				T	
		Peso totale	20		



DIRETTIVA PER L'INDIVIDUAZIONE DEGLI OBIETTIVI FINALIZZATI ALLA DETERMINAZIONE DELLA PARTE VARIABILE DELL'EMOLUMENTO DEI PRESIDENTI DELLE AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE PER L'ANNO 2020

AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE DEL MARE ADRIATICO CENTRALE

N.	OBIETTIVO	PRODOTTO	PESO	INDICATORE	RISULTATO		
	STRATEGICO						
1	Sviluppo dei traffici commerciali e passeggeri nel porto di Ancona.	Perfezionamento della procedura relativa all'adozione dell'adeguamento tecnico-funzionale per la riconversione delle banchine nn.19, 20, 21 del porto di Ancona da traffici cerealicoli a commerciali/passeggeri.		SI/NO	Adozione da parte del Comitato di gestione dell'adeguamento tecnico funzionale.		
		Peso totale	20				



DIRETTIVA PER L'INDIVIDUAZIONE DEGLI OBIETTIVI FINALIZZATI ALLA DETERMINAZIONE DELLA PARTE VARIABILE DELL'EMOLUMENTO DEI PRESIDENTI DELLE AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE PER L'ANNO 2020

AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE DEL MARE ADRIATICO CENTRALE

N.	OBIETTIVO	PRODOTTO	PESO	INDICATORE	RISULTATO
	STRATEGICO				
2.	Aggiudicazione nuova procedura di gara in ambito comunitario per l'incarico di redazione del Piano regolatore di sistema portuale dell'AdSP del Mar Adriatico Centrale integrato con DPSS e DEASP.	Avvio della procedura di gara.		SI/NO	Aggiudicazione della gara entro il 31 dicembre 2020.
		Peso totale	20		



DIRETTIVA PER L'INDIVIDUAZIONE DEGLI OBIETTIVI FINALIZZATI ALLA DETERMINAZIONE DELLA PARTE VARIABILE DELL'EMOLUMENTO DEI PRESIDENTI DELLE AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE PER L'ANNO 2020

AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE DEL MARE ADRIATICO CENTRO SETTENTRIONALE

N.	OBIETTIVO	PRODOTTO	PESO	INDICATORE	RISULTATO
	STRATEGICO				
1	Progetto di fattibilità	Redazione		Presentazione	Adozione della
	tecnico-economica di	degli elaborati		al Comitato di	Delibera di
	un impianto per il	tecnici ed		Gestione del	approvazione
	trattamento dei	economici del		progetto di	del progetto di
	materiali di risulta dei	progetto di		fattibilità	fattibilità da
	dragaggi dei fondali del	fattibilità ed		tecnico-	mettere a gara
	porto di Ravenna con	analisi costi-		economica e	per il relativo
	capacità massima di	benefici.		dell'analisi	appalto.
	trattamento per			costi-benefici .	
	500.000 mc/anno.				
		Peso totale	20		



DIRETTIVA PER L'INDIVIDUAZIONE DEGLI OBIETTIVI FINALIZZATI ALLA DETERMINAZIONE DELLA PARTE VARIABILE DELL'EMOLUMENTO DEI PRESIDENTI DELLE AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE PER L'ANNO 2020

AUTORITA' DI SISTEMA PORTAULE DEL MARE ADRIATICO CENTRO SETTENTRIONALE

N.	OBIETTIVO	PRODOTTO	PESO	INDICATORE	RISULTATO	
	STRATEGICO					
2	Definizione del Piano	Predisposizione degli		SI/NO	Predisposizione	
	Annuale di	studi di settore			del Piano	
	promozione del	merceologico di			all'Organismo di	
	sistema portuale del	maggior interesse del			partenariato ed al	
	Mare Adriatico	porto di Ravenna			comitato di	
	centro settentrionale	(settore			gestione per	
	– Porto di Ravenna.	metallurgico/siderurgico			l'implementazione	
		settore cerealicolo,			dal 2021 dopo il	
		settore materiali da			confronto con gli	
		costruzione).			stakeholders e la	
					condivisione delle	
					analisi, delle	
					proposte e della	
					bozza di Piano.	
		Peso totale	20			



DIRETTIVA PER L'INDIVIDUAZIONE DEGLI OBIETTIVI FINALIZZATI ALLA DETERMINAZIONE DELLA PARTE VARIABILE DELL'EMOLUMENTO DEI PRESIDENTI DELLE AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE PER L'ANNO 2020

AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE DEL MARE ADRIATICO SETTENTRIONALE

N.	OBIETTIVO	PRODOTTO	PESO	INDICATORE	RISULTATO
	STRATEGICO				
1	Mantenimento dei livelli di accessibilità nautica al sistema portuale con particolare riferimento alla manutenzione dei canali di grande navigazione di propria	Individuazione delle azioni e soluzioni per il mantenimento dei livelli di accessibilità nautica al sistema		SI/NO	Trasmissione di una relazione alla Direzione generale sulle attività svolte al fine del mantenimento dei livelli di
	competenza.	portuale con particolare riferimento alla manutenzione dei canali di grande navigazione di propria competenza.			accessibilità nautica al sistema portuale con particolare riferimento alla manutenzione dei canali di grande navigazione di propria competenza.
		Peso totale	20		



DIRETTIVA PER L'INDIVIDUAZIONE DEGLI OBIETTIVI FINALIZZATI ALLA DETERMINAZIONE DELLA PARTE VARIABILE DELL'EMOLUMENTO DEI PRESIDENTI DELLE AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE PER L'ANNO 2020

AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE DEL MARE ADRIATICO SETTENTRIONALE

N.	OBIETTIVO	PRODOTTO	PESO	INDICATORE	RISULTATO
	STRATEGICO				
2.	Supporto ed implementazione del Piano di sviluppo Strategico elaborato dalla Regione e relativo alla ZLS veneta.	Individuazione delle soluzioni ed azioni volte al supporto e all'implementazione del piano di sviluppo strategico elaborato dalla Regione e relativo alla ZLS veneta.		SI/NO	Trasmissione di una relazione alla Direzione generale che dimostri l'attuazione delle azioni di supporto e implementazione del piano di sviluppo strategico elaborato dalla Regione e relativo alla ZLS veneta.
		Peso totale	20		



DIRETTIVA PER L'INDIVIDUAZIONE DEGLI OBIETTIVI FINALIZZATI ALLA DETERMINAZIONE DELLA PARTE VARIABILE DELL'EMOLUMENTO DEI PRESIDENTI DELLE AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE PER L'ANNO 2020

AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE DEL MARE ADRIATICO ORIENTALE

N.	OBIETTIVO STRATEGICO	PRODOTTO	PESO	INDICATORE	RISULTATO
	STRATEGICO				
1	Definizione delle procedure inerenti la gestione delle autorizzazioni, l'utilizzo delle aree, la vigilanza sul funzionamento delle operazioni portuali nel Porto di Monfalcone.	Elaborazione di un documento contenente le procedure inerenti la gestione delle autorizzazioni, l'utilizzo delle aree, la vigilanza sul funzionamento delle operazioni portuali del Porto di Monfalcone e l'integrazione dell'Azienda Speciale Porto di Monfalcone.		SI/NO	Pubblicazione delle procedure sul sito internet istituzionale dell'AdSP.
		Peso totale	20		



DIRETTIVA PER L'INDIVIDUAZIONE DEGLI OBIETTIVI FINALIZZATI ALLA DETERMINAZIONE DELLA PARTE VARIABILE DELL'EMOLUMENTO DEI PRESIDENTI DELLE AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE PER L'ANNO 2020

AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE DEL MARE ADRIATICO ORIENTALE

N.	OBIETTIVO STRATEGICO	PRODOTTO	PESO	INDICATORE	RISULTATO
1	Elaborazione linee di indirizzo strategico relative all'efficienza energetica dei porti di Trieste e Monfalcone.	Documento contenente le linee di indirizzo strategico all'efficienza energetica dei porti di Trieste e Monfalcone.		SI/NO	Trasmissione del documento al MIT.



DIRETTIVA PER L'INDIVIDUAZIONE DEGLI OBIETTIVI FINALIZZATI ALLA DETERMINAZIONE DELLA PARTE VARIABILE DELL'EMOLUMENTO DEI PRESIDENTI DELLE AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE PER L'ANNO 2020

AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE DELLO STRETTO

N.	OBIETTIVO STRATEGICO	PRODOTTO	PESO	INDICATORE	RISULTATO
1	Ridefinizione dell'organizzazione degli uffici e costituzione degli Uffici territoriali decentrati.	Determinazione del funzionigramma dell'Ente.		SI/NO	Redazione di una relazione, da trasmettere al MIT, sulla nuova organizzazione degli Uffici dell'AdSP e sulla costituzione degli Uffici territoriali decentrati.
		Peso totale	20		



DIRETTIVA PER L'INDIVIDUAZIONE DEGLI OBIETTIVI FINALIZZATI ALLA DETERMINAZIONE DELLA PARTE VARIABILE DELL'EMOLUMENTO DEI PRESIDENTI DELLE AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE PER L'ANNO 2020

AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE DELLO STRETTO

N.	OBIETTIVO STRATEGICO	PRODOTTO	PESO	INDICATORE	RISULTATO
2	Completamento della fase di <i>start-up</i> relativa all'istituzione dell'AdSP.	Costituzione del Comitato di gestione, insediamento Organismo di partenariato della risorsa mare e nomina Segretario generale		Attività istruttoria relativa all'acquisizione dei designati da parte dei soggetti competenti e predisposizione schema di delibera di nomina del Segretario generale.	Provvedimento di costituzione del Comitato di gestione e dell'Organismo di partenariato della risorsa mare e sottoposizione al Comitato di gestione dello schema di delibera di nomina del Segretario generale.
		Peso totale	20		



DIRETTIVA PER L'INDIVIDUAZIONE DEGLI OBIETTIVI FINALIZZATI ALLA DETERMINAZIONE DELLA PARTE VARIABILE DELL'EMOLUMENTO DEI PRESIDENTI DELLE AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE PER L'ANNO 2020

ALLEGATO 3

DESCRITTORI PER LA VALUTAZIONE DEL COMPORTAMENTO ORGANIZZATIVO

LIVELLO	DESCRITTORE	PUNTEGGIO
BASSO	Il grado di interrelazione tra l'AdSP e il Ministero è abbastanza positivo e solo raramente ha generato delle disfunzioni, peraltro, non rilevanti. Sono state però riscontrate talune criticità dovute alle difficoltà di programmazione di alcune attività che hanno comportato un rallentamento della capacità di corrispondere tempestivamente e esaurientemente alle istanze provenienti dalle articolazioni ministeriali competenti	10
MEDIO	Il grado di interrelazione tra l'AdSP e il Ministero è positivo e non sono state riscontrate disfunzioni. Non si evidenziano particolari impedimenti tali da generare un rallentamento nella capacità di corrispondere tempestivamente ed esaurientemente alle istanze provenienti dalle articolazioni ministeriali competenti	18
ALTO	Il grado di interrelazione tra l'AdSP e il Ministero è positivo e non sono state riscontrate disfunzioni tali da generare un rallentamento nella capacità di corrispondere tempestivamente ed esaurientemente alle istanze provenienti dalle articolazioni ministeriali competenti	25